

Resultataftale 2018

mellem

Flensborg Avis AG

og

Sydslesvigudvalget



1. Indledning

Denne resultataftale er indgået mellem Sydslesvigudvalget og aktieselskabet Flensborg Avis, Flensborg Avis AG. Resultataftalen omfatter Flensborg Avis' virke i perioden 1. januar 2018 til 31. december 2018, jf. § 5 stk. 2 i Lov om Sydslesvigudvalget og tilskudsordninger på undervisningsministerens område for det danske mindretal i Sydslesvig. I aftalen er der formuleret konkrete resultatkrav for Flensborg Avis baseret på virksomhedens egne formulerede formål og målsætninger. Sydslesvigudvalgets driftstilskud udgør sammen med virksomhedens øvrige indtægter den økonomiske ramme, inden for hvilken Flensborg Avis skal opfylde resultataftalen.

Resultataftalen indgås for at sikre, at prioriteringen af tilskuddet fra Sydslesvigudvalget sker på et så oplyst grundlag som muligt og for at udbrede kendskabet til Flensborg Avis' virke. Resultataftalen er ikke juridisk bindende. Ifølge lov om Sydslesvigudvalget og tilskudsordninger på undervisningsministerens område for det danske mindretal i Sydslesvig har Flensborg Avis alene driftsansvaret for egen virksomhed.

2. Præsentation af Flensborg Avis – herunder hovedopgaver i 2018

2.1. Baggrund

Flensborg Avis' rolle er at følge udviklingen i samfundet generelt, herunder specielt grænselandet, men frem for alt det danske mindretal i Sydslesvig. Avisen skal dække de daglige nyheder og samtidig afdække kritiske forhold. Det er således målsætningen, at debatten om mindretallet og dets udvikling skal foregå i Flensborg Avis. Denne opgave er ydermere vigtig, da det danske mindretal er decentralt opbygget, og de enkelte organisationer er selvstændige. Flensborg Avis ser det som sin opgave at være det bindeled, der gør det muligt at få et samlet overblik over Sydslesvig og mindretallets rolle og vilkår i det omkringliggende samfund.

Som mindretalsavis har sprogspørgsmålet gennemgående spillet en central rolle, og den sproglige fordeling i avisen er i dag fortsat, at cirka 75 procent af artiklerne er dansksprogede, og ca. 25 procent er tysksprogede. Selv om den overvejende del af avisens læsere er tosprogede, så er der en klar strategi for sprogfordelingen i Flensborg Avis. Overordnet kan det siges, at artikler bliver skrevet på dansk, hvis emnet har med det danske mindretal at gøre. På tilsvarende vis er dele af sportssiderne og artikler om tyske samfundsforhold oftest skrevet på tysk.

2.2. Organisation

Flensborg Avis er et tysk aktieselskab med cirka 1.500 aktionærer. Øverste myndighed er Tilsynsrådet. Tilsynsrådet består af 9 medlemmer, hvoraf seks er valgt af avisens aktionærer på avisens generalforsamling, mens 3 er medarbejderrepræsentanter. De generalforsamlingsvalgte medlemmer skal være aktionærer i selskabet. Mindst 3 skal have bopæl i Sydslesvig. Medlemmerne vælges af generalforsamlingen for tre tjenesteår ad gangen.

Den nuværende formand for Tilsynsrådet er rektor for A.P. Møller skolen, Jørgen Kühl. Den daglige ledelse varetages af direktionen, der består af chefredaktør og administrerende direktør Jørgen Møllekær og økonomidirektør Thorsten Kjærsgaard. Der er for 2018 budgetteret med 29 redaktionelle medarbejdere på alle platforme (inkl. layouter/grafiker) samt 30 medarbejdere i administration og produktion (uden redaktionelle layouter/grafiker).

2.3. Historie

Flensborg Avis blev grundlagt den 1. oktober 1869. Blandt dansksindede kredse i Flensborg var der et ønske om at understrege Flensborgs danske historie og forbindelse til Danmark. Sproget blev anset for at være en afgørende faktor, og grundlæggelsen af Flensborg Avis kan ses i forlængelse heraf. Avisens første år var præget af økonomiske problemer. Dertil kom, at den preussisk/tyske forvaltning ikke var positivt stemt overfor en dansk avis. Således blev der anlagt flere retssager mod avisen, og flere chefredaktører blev idømt fængselsdomme.

Tysklands nederlag i 1. Verdenskrig og den følgende folkeafstemning i 1920 resulterede i, at Sønderjylland blev dansk. For de dansksindede i Flensborg var resultatet en skuffelse. Flensborg havde stemt tysk, og Flensborg Avis blev adskilt fra sit danske opland, Sønderjylland, hvor en stor del af abonnenterne befandt sig. På trods af overvejelser om at flytte avisen til Danmark og blive en ”normal” dansk avis valgte man at blive i Flensborg. Flensborg Avis var blevet det danske mindretals avis.

Årene, der fulgte, var dog langt fra rolige. Med nazisternes magtovertagelse i Tyskland i 1933 forsvandt al ytringsfrihed, og med en hverdag præget af diktatur og senere krig var hverdagen på Flensborg Avis en daglig balancegang. Perioden efter 2. Verdenskrig har været en lang, men kontinuerlig vej mod et godt naboskab, hvilket dog ikke udelukker uoverensstemmelser og uenighed. Både debatten om de ensidige nedskæringer over for de danske skoler i Sydslesvig og debatten om SSW støtte til den planlagte rød-grønne delstatsregering i 2005 viser, at der også i dag er behov for en dansk avis i Sydslesvig.

2.4. Nøgletal 2013 – 2017

Tabel 1. *Udviklingen i oplaget (abonnement og øvrige)*

	2013	2014	2015	2016	2017 (budget)
Danmark	1.536	1.772	1.430	1.495	1.400
Sydslesvig	3.278	3.211	3.677	3.522	3.500
I alt	4.814	4.973	5.107	5.017	4.900

Tabel 2. *Udvikling i tilskuddet fra den danske stat (Sydslesvigudvalget) (€ 1.000 – 2018 prisniveau)*

	2014	2015	2016	2017	2018
Driftstilskud	3.396.001	3.433.225	3.432.645	3.473.837	3.501.263
Anlægstilskud					0
Projekttilskud*	290.558		375.713	252.450	285.601
I alt**	3.660.932	3.416.191	3.432.645	3.432.645	3.786.864

* 2011 var første år, Sydslesvigudvalget uddelte projekttilskud i henhold til § 15 i den nye Sydslesviglov. Loven trådte i kraft 1. april 2010.

** 2016- 2018 projekttilskud for ”Flensborg Avis TV”

Tabel 3. *Medarbejderudvikling*

	2012	2013	2014	2015	2016	2017 (budget)
Redaktion	24	23	27	27	27	28
Administration/ salg/marketing	14	12	13	13	14	13
Teknik inkl. grafi- ker, studenter/deltid	19	17	17	17	18	18
I alt	57	52	57	57	59	59

3. Økonomi

Til løsning af opgaveporteføljen havde Flensborg Avis i 2016 indtægter for i alt 6.035.522 Euro, jf. tabel 4. herunder:

Tabel 4. Regnskabstal 2016

Bidragsyder	Beløb i Euro	Beløb i DKK	Andel
Den danske stat (Sydslesvigudvalget) *	3.105.467	23.090.700	51,44%
Offentlige tyske tilskud	0	0	0
Øvrige tilskud**	314.707	2.340.003	5,21%
Diverse egne indtægter	2.515.081	18.700.885	41,68%
Dækningsbidrag fra den komm. afd.	100.267	745.535	1,67%
I alt	6.035.522	44.877.123	100%

* Uden projektmidler (investeringer samt overførsel til mellemregningskontoen i 2016 på 292.715 € er trukket fra)

** inkl. projektmidler (fra Sydslesvigudvalget og Medienævnet)

Ved aftalens underskrivelse havde virksomheden for 2018 budgetterede indtægter på i alt 5.881.416 euro, jf. tabellen herunder. Talmaterialet indeholder alle indtægter fra den tilskudsmodtagende del af virksomheden (avis-produktionen), mens indtægter og udgifter fra den kommercielle afdeling (ikke tilskudsberettiget) er salderet og opført med det dækningsbidrag, som afdelingen genererer, og som ubeskåret går til udgivelsen af Flensborg Avis og dermed sænker tilskudsbehovet tilsvarende.

Tabel 5. Budgettal 2018

Bidragsyder	Beløb i Euro	Beløb i DKK	Andel
Den danske stat	3.503.691	26.093.688	59,59%
Offentlige tyske tilskud	0	0	0%
Øvrige tilskud *	285.601	2.123.586	4,85%

Diverse egne indtægter	1.989.212	14.790.786	33,77
Dækningsbidrag fra komm. Afdeling	105.340	783.256	1,79%
I alt	5.883.844	43.791.316	100,00%

**Projekttilskud til "Flensborg Avis TV"*

4. Konkrete mål for mediehuset Flensborg Avis' arbejde i 2018

Overordnet målsætning

Avisen har en strategi, der publicistisk hviler på to ben og dermed successivt også skaber nye forretningsmuligheder.

4.1. Kernekompetencen

Kernekompetencen er fortsat at levere nyheder til det danske mindretal og øvrige grænselandsinteresserede i både Danmark og Tyskland. Dækningsområdet er Sydslesvig og det grænsenære Sønderjylland både i forhold til de journalistisk relevante nyheder internt fra mindretallet og de generelle lokalnyheder i nærområdet i øvrigt. Strategien er at være en konkurrencedygtig nyhedsformidler i Flensborg og omegn. Den journalistiske dækning i Sydslesvigs yderområder samt Sønderjylland fokuserer som i de forgangne år på de væsentlige og dermed største nyheder, der interesserer flest mulige. Outputtet er Flensborgs Avis i print og på e-paper, der som hidtil fortsat vil være et journalistisk betalingsprodukt. De redaktionelle medarbejdere vil som hidtil geografisk være opdelt med ansvarsområder i forhold til dækningen af Flensborg og omegn, Slesvig med det sydlige Sydslesvig, vestkysten og Sønderjylland. Indholdsmæssigt desuden med sær-redaktioner til kultur, politik, sport og vores daglige børne-univers Zejtung. Selvom produktionsformerne flyder mere og mere sammen på tværs af print og øvrige digitale kanaler, vil de fleste ressourcer fortsat være bundet i produktionen af papir-avisen.

4.2. Digital brobygning

Flensborg Avis vil i de kommende år i stigende grad fokusere på nyheder og reportager målrettet et publikum i Danmark ved siden af vores sydslesvigske kerneopgave. Behovet for mere viden om tyske samfundsforhold i Danmark er til stede. Og lysten til at få mere at vide om den store nabo i syd har aldrig været større i en tid, da der også fra Folketinget er fokus på at udvide relationerne til Danmarks vigtigste partner, både politisk og handelsmæssigt.

Målrettet producerede nyheder til et dansk publikum fra Nordtyskland forventes både i video og tekst at kunne nå ud til en betydelig del af danske medieforbrugere via et samarbejde mellem Flensborg Avis og en støt stigende række af danske mediesamarbejder. Avisen bygger med projektet "Flensborg Avis TV" ovenpå de gode erfaringer, vi har fra samarbejdet med JydskeVestkysten og andre mediehuse, hvor de daglige artikler fra Nordtyskland er vedkommende stof for JV's sydjyske læsere.

Arbejdet med vores kernekompetence i forhold til Sydslesvig og vores nye fokus på brobygningen mod nord vil kræve stort set hele husets kompetencer og den arbejdskraft, der er til rådighed.

Med vores nye todelte strategi ønsker vi fremadrettet at måle vores publicistiske succes ud fra en samlet vurdering af vores analoge og digitale produkter. En fokusering alene på papir-oplag giver ikke længere mening i det medieforbrug, der også gør sig gældende hos Flensborg Avis. Vores kunder og interessenter er både læsere, brugere, seere og debattører. Vores berettigelse handler derfor om vores samlede rækkevidde. Det være sig i form af læsere af den daglige avis, seere af tv- eller webindslag eller følgere på sociale platforme som eksempelvis Facebook, Twitter eller Instagram.

Flensborg Avis vil derfor også i 2018 på nye måder omsætte vores slogan ”vi gør Danmark lidt større”.

Tabel 7. Opgaver i 2018

Opgaver	Resultatkrav	Resultatmål	Vægt i pct.
FLA-Analogt Abonnement papir-avis/e-paper	Videst muligt sikre det eksisterende oplagsniveau på avisen i sin hidtidige form (papir og e-paper)	Målet er at forsøge at fastholde abooplaget på ca. 4500 inkl. e-paper. Det naturlige frafald blandt mangeårige, ældre abonnenter søges opvejet gennem nye læsere, bl.a. ved hjælp af Zejt-ung.	60 %
FLA-Digitalt Overvejende gratis	Avisens digitale produkter vokser signifikant bl.a. på grund af Flensborg Avis TV og en relanceret hjemmeside i form og indhold	At samle 100.000 unikke brugere per måned på vores 3 web-platforme, www.fla.de , børne- og ungdomsuniverset ”Zejt-ung” samt vores sportsportal ”FL-Arena”. Med de aktuelle tiltag anser vi 100.000 unikke brugere som et naturligt loft, mens fremtidig vækst mere vil foregå på sociale medier: Facebook (fordelt på de tre platforme nyheder, sport og Zejtung) 13.500 likes ultimo 2018. Flensborg Avis på Twitter: 1.100 følgere Zejt-ung på Instagram: 1.000 følgere	35%
I alt			95 %

4.3 Samarbejde på tværs med andre mindretalsorganisationer

Avisen vil også fremover fastholde og udbygge det eksisterende samarbejde med bl.a. Skoleforeningen og Sydslesvigsk Forening (SSF) omkring udgivelserne ”Fokus” og ”Kontakt”. Derved skabes en større kontaktoverflade på tværs af organisationerne til gavn for medlemmer og abonnenter. Derudover forøger leveringen til medlemmerne i SSF og Skoleforeningen avisens oplag og skaber derved mulighed for at generere flere annonceindtægter gennem det forhøjede oplag.

Ud over det ovennævnte samarbejde udgives med jævne mellemrum specialsider for Dansk Centralbibliotek, Sydslesvigs danske Ungdomsforeninger, Sprogforeningen og Sydslesvigsk Vælgerforening samt for Friisk Forening (på frisisk). Da dette også er i avisens interesse, deles man om omkostningerne.

Avisen vil bibeholde og gerne udvide udgivelsen af et periodisk mindretalsmagasin i samarbejde med Sydslesvigsk Forening. Tidsskriftet udsendes sammen med avisen til abonnenter og Sydslesvigsk Forenings medlemmer og er til rådighed som e-paper for alle andre interesserede nord og syd for grænsen.

Derudover samarbejder Flensborg Avis over en bred front med de øvrige mindretalsorganisationer. Avisen er repræsenteret i kommunikationsudvalget, der koordinerer informationsarbejdet i Sydslesvig, og vi er involveret i projekt »Oplev Sydslesvig«, der har som overordnet mål at øge kendskabet til Sydslesvig nord for grænsen. Netop »Oplev Sydslesvig« ser Flensborg Avis som en længe ønsket mulighed for at øge det interne samarbejde i mindretallet yderligere - måske endda i retning af et fælles sekretariat, som kan tage sig af alt fra fælles omstilling til forskellige serviceopgaver over for gæster nordfra, der gerne vil opleve Sydslesvig på egen hånd. Dertil kommer forskellige infomøder og blandt andet Folkemødet på Bornholm.

Da vi har måttet konstatere, at mange initiativer til et mere intensivt samarbejde organisationerne imellem i stor kreds tit mødes med forbehold eller manglende vilje til at optimere ressourcer og evt. afgive kompetencer på udvalgte områder, har Flensborg Avis medio juni 2017 taget initiativ til bilaterale møder med i første omgang 3 organisationer lige efter sommerferien. Direktionen vil, sammen med formanden for tilsynsrådet på direktions- og formandsniveau drøfte muligheder for et intensiveret bilateralt samarbejde på forskellige områder, så som:

- Telefoni
- Edb
- Husmesteropgaver
- Teknisk assistance
- Sats-/ layout- og trykkeriopgaver
- Fælles omstilling hhv telefoncentral med øget serviceniveau og længere åbningstid, især om aftenen, i weekender og i ferieperioder.

Endelig er avisen sammen med mindretallet repræsenteret på Christiansborg i forbindelse med den traditionelle Kulturnat i København samt ved en del messer og arrangementer for at informere om mindretallet, dets eksistens og virke.

Opgaver	Resultatkrav	Resultatmål	Vægt i pct.
Fastholde og udbygge det eksisterende samarbejde med de øvrige organisationer i deres bestræbelser på at udbrede kendskabet til og omkring det danske mindretal i Sydslesvig.	At inddrage så mange af mindretallets organisationer som muligt i det interne og eksterne oplysningsarbejde ved forskellige lejligheder	Udvikle og fremstille infomateriale på mange forskellige platforme samt deltage i arrangementer af forskellig art især i samarbejde med de øvrige organisationer.	5,0 %
I alt			5,0 %

5. Bevilling, resultatvurdering, regnskabsaflæggelse

5.1 Bevilling

Sydslesvigudvalget yder i 2018 et driftstilskud til Flensborg Avis på i alt:

26.093.688 dkr.

5.2 Udbetaling

Tilskuddet til Flensborg Avis afholdes af § 21.91.01. Danske Kulturelle anliggender i Sydslesvig. Flensborg Avis modtager tilskuddet i månedsvise rater, der udbetales forud.

5.3. Ikrafttrædelse

Aftalen træder i kraft den 1. januar 2018 og løber indtil den 31. december 2018, hvor aftalen ophører. Efter enighed mellem aftaleparterne kan der justeres i aftalens opgaver i aftaleperioden. Jf. Sydslesviglovens § 21 har Flensborg Avis pligt til at indberette opståede ændringer i deres virke, der har betydning for, om støtten anvendes eller vil blive anvendt til formålet, til Sydslesvigudvalget og kulturministeren. Det betyder blandt andet, at organisationsændringer herunder ændringer i ledelsen skal meddeles Sydslesvigudvalget straks og uden forsinkelse.

Overordnet gælder det endvidere, at de opstillede resultatkrav og resultatmål tager udgangspunkt i hele Flensborg Avis' virke og er således ikke alene baseret på det af Sydslesvigudvalget besluttede driftstilskud. Som følge deraf vil evt. ændringer i den økonomiske ramme have indflydelse på graden af målopfyldelse.

5.4. Resultatvurdering og opfølgning

Flensborg Avis skal for 2018 til Sydslesvigudvalget og Kulturministeriet udarbejde og fremsende en årsrapport, herunder et årsregnskab samt et revisionsprotokollat, med oplysninger om tilskuddet fra Undervisningsministeriets anvendelse senest 1. juni 2019. Sammen med årsregnskab og revisionsprotokollat indsendes ledelsens stillingtagen. Ledelsens stillingtagen skal være underskrevet af ledelsen. Af ledelsens stillingtagen skal det fremgå, hvordan ledelsen forholder sig til revisors eventuelle anbefalinger og kritiske bemærkninger i revisionsprotokollatet for det pågældende år. Årsrapport mv. aflægges i henhold til bekendtgørelse om regnskab for, revision af og indhentning af oplysninger fra foreninger og organisationer m.v., der modtager tilskud fra Sydslesvigudvalget.

Kulturministeren afgiver en opfølgingsrapport til Sydslesvigudvalget om de modtagne årsrapporter med en vurdering af, om driftstilskuddet er anvendt i overensstemmelse med udvalgets afgørelse, jf. Sydslesviglovens § 19. Den samlede målopfyldelse drøftes på et årligt møde mellem Sydslesvigudvalget og Flensborg Avis. Drøftelsen tager særlig sigte på vurderingen af opfyldelsen af resultatkrav, hvor målopfyldelsen beror på en konkret og/eller skønmæssig vurdering.

Halvårlig status

Som led i Sydslesvigudvalgets tilsyn skal Flensborg Avis derudover aflevere en halvårsstatus, som skal være Sydslesvigudvalget i hænde senest d. 15. juli 2018. Denne halvårsstatus skal indeholde en foreløbig afrapportering på de opstillede mål samt på foreningens virke generelt.

Bekræftelse af igangværende aktivitet

Endvidere skal Flensborg Avis senest to uger forud for hver tilskudsudbetaling til Sydslesvigudvalgets sekretariat fremsende en bekræftelse på, at aktiviteten fortsat er i overensstemmelse med de i aftalen indeholdte mål- og resultatkrav, jf. Sydslesviglovens § 12 stk. 7.

5.5. Genforhandling

Genforhandling af aftalen kan finde sted ved væsentlige ændringer af det grundlag, hvorpå kontrakten er indgået, når der foreligger væsentlig misligholdelse fra en af aftaleparterne og i øvrigt, når parterne er enige herom, jf. Sydslesviglovens bestemmelser herom.

5.6. Regnskab og revision

Årsrapport og revisionsprotokollat skal være forsynet med Tilsynsrådet for Flensborg Avis' originale underskrifter. Årsrapporten udarbejdes i henhold til bekendtgørelse om regnskab for, revision af og indhentning af oplysninger fra foreninger og organisationer m.v., der modtager tilskud fra Sydslesvigudvalget nr. 1594 af den 16. december 2015.

5.7. Misligholdelse/opfølgning

Sydslesvigudvalget kan træffe afgørelse om, at tilskud helt eller delvis tilbageholdes, jf. Sydslesviglovens § 20 stk. 2

5.8. Opsigelse

Opsigelse i forbindelse med misligholdelse af kontrakten kan ske med henvisning til § 20 i Sydslesvigloven.

Flensborg, den 20. januar 2018

Anni Matthiesen
Formand, Sydslesvigudvalget

Thorsten Kjærsgaard
Direktion, Flensborg Avis

BILAG 1. Anvendt regnskabspraksis

I. Generelle bemærkninger

Årsregnskabet bliver udarbejdet i henhold til forskrifterne i §§ 242 ff. og §§ 264 ff. HGB samt de henhørende foreskrifter i aktieselskabsloven. Balancens opbygning forløber inden for rammerne af forskrifterne i § 266 Abs. 2 und 3 HGB. Opbygningen af overskuds- og tabsregnskabet forløber i henhold til § 275 Abs. 2 HGB (metode for samlede omkostninger). Udarbejdelsen af årsregnskabet sker principielt under antagelse af virksomhedens videreførelse (§ 252 Abs. 1 Nr. 2 HGB). De til udarbejdelse af forudgående årsregnskaber benyttede beregnings- og vurderingsmetoder anvendes vedvarende.

II. Anvendt regnskabspraksis

Vurderingen af værdigenstande og gæld bliver foretaget i henhold til de handelsretlige vurderingsforskrifter under overholdelse af principperne for reglementeret bogføring og årsregnskabsaflæggelse. De købte immaterielle aktiver og de materielle anlægsaktiver bliver ansat til anskaffelsesomkostningerne med fradrag af planmæssige afskrivninger. Afskrivningerne bliver foretaget tidsproportionelt og efter den lineære metode. Afskrivningerne er beregnet efter den lineære afskrivningsmetode og til grund herfor ligger den aktuelle brugslevetid. Afskrivningerne bliver foretaget i henhold til den relevante tid i det regnskabsår, hvor tilgangen fandt sted.

Brugslevetiderne for de mod betaling erhvervede immaterielle værdigenstande beløber sig til 3 år. For bygningen er brugslevetiden 50 år. Drifts- og virksomhedsudstyr afskrives overvejende over et tidsrum på 3 - 8 år.

En tilgang af anlægsaktiver i regnskabsåret med anskaffelsesomkostninger på mellem EUR 150,00 og EUR 1.000,00 bliver i henhold til § 6, stk. 2a, i den tyske lov om beskatning af indkomst (EStG) placeret i en samlepost. Pr. 31.12. bliver samleposten opløst med en femtedel med en mindskelse af overskuddet til følge. En tilgang af anlægsaktiver med en værdi på under EUR 150,00 bliver under tilsvarende anvendelse af § 6, stk. 2, i EStG afskrevet fuldt ud.

Tilskud til anlægsaktiverne bliver fratrukket i anskaffelsesomkostningerne.

Finansinvesteringerne er fastsat til en værdi af anskaffelsesprisen.

De af andre købte rå- og hjælpestoffer samt driftsmateriel og varer bliver ansat til anskaffelsesomkostningerne inklusive omkostninger ved anskaffelse. Disse fastslås ved at gøre op, hvad de enkeltvis har kostet i anskaffelsespris. For en gruppe af rå- og hjælpestoffer samt driftsmateriale bliver metoden for fast (bogført) værdi anvendt. I det omfang, det er påkrævet, bliver værdiansættelser foretaget til den værdi, der er gældende på skæringsdagen for opgørelsen.

Fremstillingsomkostninger for de færdige produkter bliver ansat under hensyntagen til en passende andel af de samlede omkostningerne til materialer og fremstilling samt til værdiforringelsen af anlægsaktiverne.

I det omfang, det er påkrævet, bliver værdiansættelser foretaget til den værdi, der er gældende på skæringsdagen for opgørelsen.

Fordringer og øvrige værdigenstande bliver ansat til deres nominelle beløb. Tydelige risici bliver dækket ind gennem afskrivninger eller opbygning af enkeltværdireguleringer. Til dækning af den almindelige kreditrisiko bliver der etableret et overslag på en værdiregulering til de ikke enkeltværdiregulerede fordringer.

Der bliver foretaget hensættelser i en størrelsesorden af det beløb i forbindelse med opfyldelse, som er nødvendigt efter en fornuftig økonomisk vurdering. Hensættelser med en restløbetid på mere end et år bliver i overensstemmelse med § 253, stk. 2, i HGB tilbagediskonteret med den gennemsnitlige markedsrente i de forløbne syv regnskabsår. Til forrentningen af de forpligtelser, der er i forbindelse med nedsat arbejdstid som følge af alder, fastsættes en rentesats på 3,41%. Værdiansættelsen af hensættelsen til aldersbetinget deltid bliver foretaget under hensyntagen til Klaus Heubecks tabeller "Richttafeln 2005 G".

I henhold til § 253, stk. 2, i HGB bliver hensættelsen til aldersbetinget deltid tilbagediskonteret med den gennemsnitlige markedsrente under hensyntagen til den gennemsnitlige restløbetid for aldersdeltidsforpligtelsen på tre år. Ved værdiansættelsen bliver forpligtelserne til fortsat betaling af løbende vederlag i fritstillingsfasen under beskæftigelsesfasen opbygget i rater. Der forventes ikke lønstigninger, og der er således ikke taget højde for dem ved værdiansættelsen.

Gælden bliver ansat til beløbet i forbindelse med opfyldelse.

Tilgodehavender eller gæld, som oprindeligt var i fremmed valuta, bliver værdiansat til middeldkursen på skæringsdatoen for regnskabet.