

Kulturministeriet

Store idræts- begivenheder

Evaluering af handlingsplan for at
trække store idrætsbegivenheder til
Danmark



Rapportens anvendelse

Denne rapport er udarbejdet af Deloitte for Kulturministeriet ud fra det givne opdrag. Deloitte påtager sig intet ansvar for andres anvendelse af rapporten.

Kontakt

Spørgsmål til denne rapport's indhold kan stiles til:

- Thomas Riisom, director, tlf. +45 36 10 30 03
- Anders Asboe Christensen, seniorkonsulent, tlf. +45 36 10 28 29

Om Business Consulting – Fra ide til virkelighed

Business Consulting fokuserer på udvikling og effektivisering af kundernes organisation, kerneprocesser, økonomistyring og it for at bidrage til realisering af kundernes strategiske målsætninger. Vi kender den offentlige og private sektor til bunds og kombinerer vores faglige kompetencer med evnen til at lede, styre og gennemføre projekter i komplekse miljøer. Det kan være som rådgivere eller som ansvarlige for processer fra idestadie til implementering.

Deloitte er Danmarks største revisions- og rådgivningsfirma. Vi tilbyder en bred vifte af ydelser og kombinerer konsulentrollen i Business Consulting med Deloitte's kompetencer inden for revision, skat og finansiering. Det giver vores kunder en unik mulighed for at få integrerede løsninger, der er skræddersyet til de enkelte opgaver.

Vi er en del af den globale virksomhed Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Vi udvikler og deler viden på tværs af kontorer i mange lande. Inspirationen fra udlandet kombineret med systematisk metodeudvikling på tværs af landegrænser sikrer, at vores løsninger altid tager udgangspunkt i den seneste viden. Det er forudsætningen for, at vi i dag og i fremtiden kan være en attraktiv og værdiskabende rådgiver.

Deloitte Business Consulting A/S

Tlf. 36 10 20 30

Fax 36 10 20 40

E-mail: businessconsulting@deloitte.dk

www.deloitte.dk

Besøgsadresse

Weidekampsgade 6
2300 København S

Postadresse

Deloitte Business Consulting A/S
Postboks 1600
0900 København C

Indholdsfortegnelse

Forord	1
Resume	2
1. Formål og evalueringstemaer	6
2. Datagrundlag og metoder	8
3. Sport Event Denmark	10
4. Elitefacilitetsudvalget	24
5. Talentudviklingspuljen i Team Danmark	32
6. Kompetenceløft til idrætsledere	37
7. Handlingsplanen	43
Bilag A Skriftlige kilder	50
Bilag B Eventoversigt	52
Bilag C Resultatopgørelser	58

Forord

Kulturministeriet har anmodet Deloitte Business Consulting A/S (Deloitte) om at evaluere handlingsplanen for at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark. Evalueringen er påbegyndt i februar 2011 og afsluttet i maj 2011.

Evalueringen er tilrettelagt i overensstemmelse med Kulturministeriets kommissorium af 13. januar 2011 og de 42 konkrete spørgsmål, der stilles heri.

Vi er taknemmelige for de mange organisationer, specialforbund, kommuner og ministerier, der har bidraget til evalueringen.

Denne evalueringsrapport er udarbejdet af director Thomas Riisom og seniorkonsulent Anders Asboe Christensen.

Deloitte
Maj 2011



Resume

Deloitte har på vegne af Kulturministeriet gennemført en evaluering af handlingsplanen fra 2008 til 2011 for at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark. Formålet har været at afdække konkrete aktiviteter og effekter som følge af handlingsplanen. Derudover har evalueringen opsamlet erfaringer fra realiseringen af handlingsplanen og giver på det grundlag anbefalinger til det videre forløb.

Der er i alt afsat 260 mio. kr. til handlingsplanen for 2008 til 2011, der overordnet har fokuseret på følgende fire indsatsområder, der kan medvirke til at tiltrække idrætsbegivenheder til Danmark:

- Oprettelse af den selvstændige eventorganisation Sport Event Denmark (SEDK), hvortil der har været afsat 140 mio. kr.
- Etablering af Elitefacilitetsudvalget (EFU) til at understøtte etableringen af elitesportsfaciliteter, hvortil der har været afsat 80 mio. kr.
- Oprettelse af en talentudviklingspulje i Team Denmark, hvortil der har været afsat 40 mio. kr.
- Øget fokus hos Danmarks Idræts-Forbund (DIF) på at opkvalificere danske idrætslederes kompetencer og øge antallet af danske repræsentanter i internationale fora, hvortil der ikke har været afsat særskilte midler.

Evalueringen er baseret på skriftlige kilder frembragt af handlingsplanens fire primære aktører, som er SEDK, EFU, Team Danmark og DIF. Derudover er evalueringen baseret på interview med de fire primære aktører samt specialforbund, værtskommuner og øvrige interessenter med tilknytning til handlingsplanen.

Handlingsplanen har øget antallet af internationale events, og kvaliteten opleves som bedre

Samlet set finder Deloitte, at handlingsplanen har bidraget til at øge antallet, størrelsen og arrangørernes oplevede kvalitet af de internationale idrætsbegivenheder i Danmark. Fra 2008 til 2010 blev der således i alt afviklet 116 internationale events i Danmark mod 62 fra 2005 til 2007. Endvidere er den samlede turismeomsætning i forbindelse med afviklingen af de internationale events steget fra cirka 211 mio. kr. i 2005-2007 til omkring 477 mio. kr. i 2008-2010. Samme tendens gør sig gældende for det samlede antal deltagere i idrætsbegivenhederne, der i de samme to perioder er steget fra henholdsvis 156.000 til cirka 554.000.

Sammenlignes det relative forhold mellem det samlede offentlige provenu fra de internationale events med det samlede offentlige tilskud hertil, kan det imidlertid konstateres, at afkastet fra hver investeret krone er faldet efter handlingsplanens ikrafttrædelse. Dette skyldes, at det samlede offentlige tilskud til de internationale events er blevet mere end fordoblet fra perioden

2005-2007 til perioden 2008-2010, hvorimod det samlede offentlige provenu blot cirka er tredoblet fra 45,6 mio. kr. til 158 mio. kr.

Sport Event Denmark

Af de fire elementer i handlingsplanen er det særligt oprettelsen af SEDK og den øgede direkte økonomiske arrangementsstøtte, der har bidraget til stigningen i antal, omfang og den oplevede kvalitet af de internationale events. Det fremhæves entydigt af de interviewede specialforbund og værtskommuner, at de ikke ville have haft mulighed for at vinde og afvikle arrangementer i samme omfang uden den direkte økonomiske støtte fra SEDK, da udgifterne til budprocesser og eventafvikling generelt er stigende som følge af øget global konkurrence og større økonomiske krav til eventafvikling fra de internationale forbund.

Derudover fremhæver de interviewede specialforbund og værtskommuner i høj grad også SEDK's faglige rådgivning som afgørende for antallet, størrelsen og kvaliteten af de internationale events. De mindre og mere uerfarne specialforbund og værtskommuner betegner særligt SEDK's rådgivning og assistance til selve eventafviklingen som afgørende, hvorimod de større og mere erfarne specialforbund og værtskommuner i højere grad fremhæver SEDK's faglige rådgivning i forbindelse med budprocessen som afgørende. Generelt giver alle de interviewede specialforbund og værtskommuner udtryk for, at SEDK har opbygget et unikt netværk og en værdifuld viden i forhold til både eventafvikling samt markedsføring og budprocesser.

Elitefacilitetsudvalget

Ud over SEDK's økonomiske støtte og rådgivning fremstår EFU's etableringstilskud også som et vigtigt element fra handlingsplanen, der har bidraget til at forøge Danmarks muligheder for at tiltrække internationale idrætsbegivenheder. Fra 2008 til 2010 har EFU i alt uddelt 20 etableringstilskud af en samlet sum på 53,4 mio. kr., heraf 11 mio. kr. i 2008, 25,9 mio. kr. i 2009 og 16,5 mio. kr. i 2010.

Særligt EFU's etableringstilskud til udbygningen af Ballerup Super Arena og multiarenaen i Herning vurderes at have været afgørende for projekternes gennemførelse og dermed for afviklingen og tiltrækningen af en række konkrete større internationale events, herunder eksempelvis VM i banecykling i 2010 og EM i herrehåndbold i 2014. Sammen med tilskuddet til Københavns multiarena, hvor fraværet heraf af mange specialforbund også fremhæves som en kritisk barriere for at tiltrække store internationale idrætsbegivenheder, er det disse tre projekter, som EFU har bevilget de største etableringstilskud. 34 af de i alt 53,4 mio. kr. fra 2008 til 2010 er således bevilget til disse tre projekter.

Talentudviklingspuljen i Team Danmark

Talentudviklingspuljen i Team Danmark vurderes ikke at have haft en effekt på tiltrækningen af store idrætsbegivenheder, der kan dokumenteres inden for rammerne af denne evaluering. Arbejdet med talentudvikling må dog alt andet lige antages at have en langsigtet betydning for de danske sportslige resultater, hvilket ifølge flere specialforbund er en afgørende motivationsfaktor for at byde på internationale events. Talentudviklingspuljen kan dermed indirekte have bidraget til at skabe et langsigtet fundament for tiltrækningen af store internationale idrætsbegivenheder, men af handlingsplanens fire elementer vurderes talentudviklingspuljen at have haft den relativt set mindste effekt.

Kompetenceløft til idrætsledere

I forhold til arbejdet med at give danske idrætsledere et kompetenceløft og øge antallet af danske internationale repræsentationer kan det konkluderes, at DIF ikke som følge af handlingsplanen har iværksat særlige aktiviteter for at understøtte dette, men har videreført og justeret eksisterende tiltag. Der kan ligeledes ikke observeres en væsentlig fremgang i antallet af danske politiske poster i internationale fora fra før og efter handlingsplanen.

Interviewene med de udvalgte specialforbund viser imidlertid, at danske repræsentanter i internationale forbund og fora betragtes som særdeles afgørende for at tiltrække store idrætsbegivenheder, og at DIF's eksisterende tiltag i form af refusioner af rejseomkostninger og tilskud til lobbyarbejde især har en betydning for de mindre specialforbunds arbejde, hvorimod de større specialforbund generelt ikke betegner DIF's nuværende tilskudsordninger som afgørende for deres arbejde med at opnå og fastholde internationale poster.

Sammenfatning

Samlet kan det konkluderes, at den største direkte effekt af handlingsplanens fire elementer i forhold til antallet, størrelsen og den oplevede kvalitet af de internationale idrætsbegivenheder kommer fra SEDK's økonomiske støtte og faglige rådgivning efterfulgt af EFU's etableringstilskud, hvilket også skal ses i sammenhæng med, at stort set alle interviewede aktører betegner økonomi og eventfaciliteter som de to væsentligste barrierer for at tiltrække store internationale sportsbegivenheder til Danmark.

Fremadrettet bør der fokuseres på formål og udbytte

Som påvist har den hidtidige handlingsplan øget antallet og den oplevede kvalitet af de internationale idrætsbegivenheder i Danmark, hvilket hovedsageligt kan tilskrives den direkte økonomiske støtte og faglige rådgivning fra SEDK.

Deloitte *anbefaler* derfor, at SEDK videreføres som det centrale element i det fremadrettede arbejde med at tiltrække store idrætsbegivenheder.

Baggrunden for denne anbefaling er desuden, at SEDK har opbygget en væsentlig ekspertise og kompetence siden 2008, der i høj grad vil kunne udnyttes fremadrettet uanset størrelsen af den økonomiske støtte, som SEDK får mulighed for at bevilge.

Derudover *anbefaler* Deloitte, at der fremadrettet fokuseres på at etablere en mere systematisk og eksplicit procedure til tidligt at fastlægge formålet med at tiltrække de enkelte events.

Dette vurderes som afgørende for at kunne foretage en bevidst og målrettet prioritering af de internationale events. Inden påbegyndelsen af en budproces anbefales det derfor, at der foretages en systematisk vurdering af, i hvilken grad den pågældende event forventes at understøtte forskellige overordnede formål som for eksempel international branding, samfundsøkonomisk gevinst, national opmærksomhed og nytte, organisatorisk overskud og gevinst samt sammenhæng til nationalt sportsligt niveau og ambition. Et mere eksplicit indledende fokus på formålet med de enkelte events vurderes således at være afgørende i forhold til fremadrettet at prioritere SEDK's arbejde og indsats, selvom SEDK hidtil ikke har haft behov for at foretage større og væsentlige prioriteringer af deres støtte til forskellige events.

Deloitte *anbefaler* i den forbindelse, at det overvejes, om der fremadrettet kan foretages en mere klar stillingtagen til, hvordan de overordnede formål skal prioriteres og vægtes.

Baggrunden for denne anbefaling er desuden, at et større fokus på formålet med de enkelte events vil gøre det nemmere at opstille mere målbare succeskriterier, der kan understøtte, at både de kort- og langsigtede gevinster og potentialer ved de enkelte eventafviklinger udnyttes bedst muligt.

Deloitte *anbefaler* således også, at der opstilles målbare succeskriterier for de enkelte events, og at der efterfølgende foretages en systematisk opfølgning herpå.

Til fremadrettet at bestemme det overordnede formål samt opstille og følge op på de målbare succeskriterier *anbefaler* Deloitte endvidere, at der etableres en fast procedure for høring og koordinering mellem aktørerne, og at der dertil formuleres en klar ansvars- og rollefordeling.

Baggrunden for denne anbefaling er, at evalueringen har vist, at den hidtidige koordinering og samarbejdsproces mellem handlingsplanens forskellige aktører kan forbedres på en række punkter, herunder eksempelvis i forhold til dialogen og samarbejdet mellem SEDK, Team Danmark og DIF om forventningerne til de internationale idrætsbegivenheders bredere betydning for de danske specialforbund og sportslige resultater.

Derudover *anbefaler* Deloitte, at der foretages en nærmere vurdering af det fremadrettede behov for EFU's elitefacilitetsstøtte, og at EFU sammenlægges med Lokale- og Anlægsfonden (LOA).

Baggrunden for denne anbefaling er, at markedet og efterspørgslen efter elitefacilitetsstøtte ifølge EFU tilsyneladende er blevet delvist mættet gennem handlingsplanens hidtidige forløb, og at de samlede administrationsomkostninger sandsynligvis vil kunne reduceres ved at lægge EFU sammen med LOA.

For at skabe større stringens og en klar sammenhæng mellem elementer og formål *anbefaler* Deloitte generelt, at der fremadrettet fokuseres på de elementer, der har den største og mest direkte effekt på tiltrækningen af internationale idrætsbegivenheder.

Baggrunden for denne anbefaling er blandt andet, at den hidtidige handlingsplan har indeholdt elementer, der ikke har nogen direkte observerbar effekt i forhold til tiltrækningen af internationale idrætsbegivenheder.

1. Formål og evalueringstemaer

Regeringens nuværende handlingsplan for at tiltrække store internationale idrætsbegivenheder til Danmark udløber ved udgangen af 2011, og denne evalueringsrapport skal bidrage til det fremadrettede arbejde på området.

I dette kapitel beskrives først baggrunden for og formålet med evalueringen. Dernæst redegøres for de temaer, som evalueringen fokuserer på.

1.1. Baggrund og formål

På baggrund af regeringsgrundlaget fra 2005 blev der i april 2007 fremlagt en fireårig handlingsplan for at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark, der løber fra 2008 til og med 2011. Det blev i den forbindelse vedtaget, at effekten af handlingsplanen skulle vurderes i slutningen af aftaleperioden, hvilket er baggrunden for denne evalueringsrapport.

Af kulturministerens idrætspolitiske arbejdsprogram fra februar 2011 fremgår det desuden, at evalueringen skal bidrage til det videre arbejde med at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark, der kan fungere som løfte-stang for idrættens udvikling hjemme og Danmarks internationale synlighed.

Det overordnede formål med evalueringen er således at afdække følgende forhold:

- *Konkrete aktiviteter og tiltag*, som handlingsplanen fra 2008 til 2011 har foranlediget.
- *Effekter*, som handlingsplanen og de realiserede aktiviteter og tiltag har haft for omfanget og karakteren af store idrætsbegivenheder.
- *Erfaringer*, som de væsentligste interessenter har gjort sig under realiseringen af handlingsplanen.
- *Anbefalinger*, der kan gives til en fremtidig handlingsplan for tiltrækning af store idrætsbegivenheder.

Den hidtidige handlingsplans samlede finansiering har været på 65 mio. kr. per år, det vil sige i alt 260 mio. kr. for perioden 2008-2011.

1.2. Evalueringens temaer og struktur

I handlingsplanen for 2008-2011 fokuseres der overordnet på fire indsatsområder, der kan medvirke til at tiltrække idrætsbegivenheder til Danmark:

- *Grundlaget for at tiltrække store idrætsbegivenheder skal være på plads.* Handlingsplanen angiver otte konkrete initiativer, der skal bidrage til, at denne forudsætning tilgodeses. Etableringen af SEDK i 2007 indgår heri, hvortil der er afsat 140 af de i alt 260 mio. kr.
- *Idrætsfaciliteter på internationalt niveau skal være til stede.* Handlingsplanens fire initiativer på dette indsatsområde blev i 2007 forankret i EFU, hvortil der er afsat 80 af de i alt 260 mio. kr.
- *De danske idrætsudøvere skal være på internationalt niveau.* Dette initiativ er blevet materialiseret i en talentudviklingspulje til styrkelse af elitearbejdet forankret i Team Danmark, hvortil der er afsat 40 af de i alt 260 mio. kr.
- *Idrætsledernes internationale kompetencer skal være i top.* Dette initiativ er forankret hos DIF og har haft som sigte at øge dansk repræsentation i internationale fora.

Disse fire indsatsområder udgør også afsættet for evalueringens temaer, som i Kulturministeriets kommissorium er operationaliseret i 42 detaljerede spørgsmål.

I det følgende kapitel 2 redegøres for evalueringens metode og datagrundlag, der ligger til grund for Deloitte's besvarelse af de stillede spørgsmål. Dernæst følger fem kapitler, hvorigennem de konkrete evalueringsspørgsmål bliver besvaret inden for hvert af evalueringstemaerne.

Kapitel 3 omhandler Sport Event Denmark og kapitel 4 Elitefacilitetsudvalget. Talentudviklingspuljen i Team Danmark behandles i kapitel 5, mens kapitel 6 omhandler DIF's kompetenceløft til idrætsledere.

Kapitel 7 omhandler handlingsplanen i sin helhed og indeholder dermed Deloitte's generelle og tværgående vurderinger og anbefalinger.

Evalueringsrapporten er i vid udstrækning struktureret i overensstemmelse med de spørgsmål, der er anført i evalueringens kommissorium, omend de enkelte afsnit under hvert evalueringstema i mange tilfælde indeholder en besvarelse af flere spørgsmål.

2. Datagrundlag og metoder

Evalueringen er baseret på et stort antal skriftlige kilder og interview for at sikre både bredde og dybde i besvarelsen af evalueringsspørgsmålene.

I dette kapitel beskrives det datagrundlag og de metoder, som evalueringen er baseret på.

Evalueringen er baseret på flere forskellige typer empiriske data og metoder, herunder eksempelvis gennemgang af eksisterende dokumentarisk materiale, kvantitative data, aktivitetsoversigter tilvejebragt i forbindelse med evalueringen samt besøg hos og interview med handlingsplanens forskellige aktører og interessenter.

Det skal generelt bemærkes, at kortlægningen af udviklingen i diverse aktiviteter som udgangspunkt er afgrænset til den treårige periode før handlingsplanens ikrafttrædelse fra 2005 til og med 2007 og den efterfølgende treårige periode fra 2008 til og med 2010 efter handlingsplanens implementering. Dette skyldes, at der hermed anvendes et symmetrisk tidsinterval, hvilket giver det bedste grundlag for at sammenligne effekterne af handlingsplanen for at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark.

2.1. Skriftlige kilder

Som en del af evalueringens empiriske grundlag er der blevet tilvejebragt, gennemgået og analyseret en række forskelligt skriftligt materiale. Herunder eksisterende dokumentarisk materiale i form af eksempelvis årsberetninger, eventoversigter, evalueringsrapporter, mødereferater, udgiftsopgørelser, sagsakter, indstillinger, retningslinjer, vedtægter, strategier og handlingsplaner samt diverse aktivitetsoversigter, der er blevet udarbejdet og opdateret i forbindelse med evalueringen.

Generelt skal det understreges, at evalueringen som udgangspunkt er baseret på eksisterende skriftlige kilder og aktivitetsoversigter, der er tilvejebragt af handlingsplanens fire primære aktører inden for den relativt korte periode, som evalueringen har varet.

Mere konkret er rapporten i høj grad baseret på datasæt og oversigter tilvejebragt af SEDK med diverse oplysninger om omfanget, karakteren og de økonomiske effekter af de forskellige events. Deloitte konstaterer, at opgørelsen baseres på en standardiseret metode, der er beskrevet i "Effektmåling af sports-, kultur- og erhvervsbegivenheder" fra september 2007. I forbindelse med gennemførelsen af denne evaluering har vi ikke efterprøvet, om effektmålingerne af de støttede begivenheder følger metoden systematisk.

Den samlede oversigt over idrætsbegivenheder fra SEDK inkluderer en række nøgletal og er vedlagt som bilag til rapporten i en forkortet version. Af rapportens andet bilag fremgår desuden alle de skriftlige kilder, der ligger til grund for evalueringen.

2.2. Interview

Som en del af evalueringens empiriske grundlag er der blevet gennemført en række forskellige interview inden for følgende fire overordnede kategorier: De fire primære aktører, udvalgte specialforbund, udvalgte kommuner og øvrige interessenter.

Flere repræsentanter for handlingsplanens fire primære aktører (SEDK, EFU, Team Danmark og DIF) er alle blevet interviewet af flere omgange i forbindelse med evalueringen. Dels i forbindelse med den indledende dataindsamling, dels i forbindelse med udarbejdelsen af vores endelige vurderinger og anbefalinger.

Derudover er der blevet gennemført telefoninterview med eventchefer fra otte forskellige kommuner samt direktører eller generalsekretærer fra 12 forskellige specialforbund med henblik på at afdække konkrete erfaringer og vurderinger af, hvilken betydning handlingsplanen har haft for at tiltrække og afholde internationale idrætsbegivenheder i Danmark. Kommunerne og specialforbundene er udvalgt sammen med handlingsplanens fire primære aktører og Kulturministeriet. Der er i den forbindelse blevet lagt vægt på specialforbundenes og kommunernes erfaringer med tiltrækning af internationale events og på, at der er spredning i forhold til forbundenes størrelse og værtskommunernes geografi.

Endvidere er der gennemført en række perspektiverende interview med nationale idrætsforbund fra tre sammenlignelige lande og med øvrige danske interessenter med tilknytning til handlingsplanen. Af boks 1 fremgår det, hvilke konkrete interview der er gennemført.

Generelt skal det understreges, at de gennemførte interview har haft en kvalitativ karakter, og at det dermed i høj grad er de forskellige interessenters subjektive vurderinger og erfaringer, der er blevet afdækket. Derudover skal det understreges, at det er den oplevede effekt af handlingsplanen, der er blevet belyst gennem interviewene med specialforbund og kommuner.

Boks 1. Gennemførte interview

Primære interessenter	<ul style="list-style-type: none"> • Sport Event Denmark (SEDK) • Elitefacilitetsudvalget (EFU) 	<ul style="list-style-type: none"> • Danmarks Idræts-Forbund (DIF) • Team Danmark
Specialforbund	<ul style="list-style-type: none"> • Dansk Sejlunion (DSejIU) • Danmarks Badminton Forbund (DBF) • Dansk Håndbold Forbund (DHF) • Dansk Ride Forbund (DRF) • Dansk Handicap Idræts-Forbund (DHIF) • Dansk Boldspil-Union (DBU) 	<ul style="list-style-type: none"> • Dansk Curling Forbund (DCuF) • Dansk Bueskytteforbund (DBSF) • Danmarks Gymnastik Forbund (DGF) • Dansk BordTennis Union (DBTU) • Dansk Kano og Kajak Forbund (DKF) • Dansk Taekwondo Forbund (DTaF)
Kommuner	<ul style="list-style-type: none"> • Ballerup Kommune • Frederikshavn Kommune • Gentofte Kommune • Herning Kommune 	<ul style="list-style-type: none"> • Odense Kommune • Randers Kommune • Aalborg Kommune • Aarhus Kommune
Øvrige	<ul style="list-style-type: none"> • Wonderful Copenhagen • Visit Denmark • Swedish Sports Association • The Dutch Olympic Committee* Dutch Sports Federation (NOC*NSF) 	<ul style="list-style-type: none"> • Norwegian Olympic and Paralympic Committee and Confederation of Sports • Kulturministeriet • Økonomi- og Erhvervsministeriet

3. Sport Event Denmark

SEDK udgør det økonomisk største indsatsområde i den eksisterende handlingsplan. Deloitte vurderer, at SEDK har bidraget væsentligt til at øge antallet, størrelsen og kvaliteten af internationale idrætsbegivenheder i Danmark.

I dette kapitel gives først en kort beskrivelse af SEDK. Dernæst besvares spørgsmålene fra kommissoriet vedrørende SEDK's to målsætninger: støtte og motivation til internationale events samt formidling af Danmark som eventnation. Afslutningsvist gives en vurdering af den relative værdi af SEDK's tiltag, og der opstilles en række anbefalinger til prioriteringen af SEDK's fremadrettede indsats.

3.1. Kort om Sport Event Denmark

Som en direkte følge af handlingsplanen for at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark blev SEDK oprettet per 1. januar 2008 som en selvejende institution med afsæt i en reorganisering af Idrætsfonden Danmark.

Det overordnede formål med SEDK er at tiltrække større internationale idrætsbegivenheder til Danmark ved at give økonomisk støtte og rådgivning til specialforbund, kommuner og andre parter, der ønsker at afholde store internationale idrætsbegivenheder i Danmark (jf. SEDK's vedtægter § 4 og § 5). SEDK har således følgende to overordnede strategiske mål:¹

- At støtte og motivere til internationale sportsevents i Danmark
- At formidle Danmark som international sportseventnation.

Derudover skal SEDK prioritere, at de internationale idrætsbegivenheder er med til at udvikle idrætten i Danmark, markedsføre Danmark i udlandet og tiltrække turisme i forbindelse med afholdelsen af idrætsbegivenhederne (jf. vedtægternes § 5, stk. 6).

SEDK finansieres ligesom Idrætsfonden Danmark via et årligt basistilskud på 10 mio. kr., hvorfra Kulturministeriet, Økonomi- og Erhvervsministeriet, DIF og Team Danmark hver bidrager med 2,5 mio. kr. (jf. § 3 i vedtægterne). Som en del af handlingsplanen råder SEDK endvidere over en årlig ekstrabevilling på 35 mio. kr. fra 2008 til 2011, hvoraf staten finansierer 25 mio. kr. og DIF omkring 10 mio. kr.

SEDK ledes af en bestyrelse på otte medlemmer, hvoraf kulturministeren og økonomi- og erhvervsministeren i fællesskab udpeger en formand blandt de otte bestyrelsesmedlemmer. Kulturministeren og økonomi- og erhvervsministeren udpeger hver to medlemmer, DIF indstiller to medlemmer, og Team

¹ SEDK's strategi for 2008-2011.

Danmark indstiller ét medlem. Endvidere er formanden for EFU født medlem af bestyrelsen.

SEDK's daglige administration består primo 2011 af syv medarbejdere. Heraf en direktør, en souschef, en analysekonsulent, to eventmanagere, en kommunikationsmedarbejder og en koordinator.

3.2. Støtte og motivation til internationale events

SEDK har siden oprettelsen gennemført en række forskellige aktiviteter med henblik på at indfri målsætningen om at støtte og motivere til internationale sportsevents i Danmark. De primære aktiviteter har bestået i at levere økonomisk støtte samt løbende rådgivning og sparring til budprocesser og eventafvikling, jævnfør den indledende beskrivelse af SEDK's formål. Derudover har SEDK gennemført en række uddannelses- og informationsaktiviteter.

Økonomisk støtte til budprocesser og eventafvikling

Generelt anvendes langt størstedelen af SEDK's ressourcer til direkte økonomisk arrangementsstøtte i form af hvervetilskud til hvervning af begivenhederne (det vil sige budprocesserne), gennemførelsestilskud til selve eventafviklingen eller underskudsgaranti i form af et økonomisk sikkerhedsnet for arrangørerne, hvis de økonomiske forudsætninger brister (jf. SEDK's retningslinjer for økonomisk støtte fra 10. december 2008). Samlet set har SEDK årligt bevilget mellem cirka 22 og 28 mio. kr. til direkte arrangementsstøtte. Til sammenligning bevilgede Idrætsfonden Danmark i 2005, 2006 og 2007 mellem cirka 6,5 og 7 mio. kr. i direkte arrangementsstøtte per år.

SEDK har udarbejdet retningslinjer for den økonomiske støtte, hvoraf det fremgår, at der som udgangspunkt alene ydes støtte til elitesportsevents og internationale kongresser ud fra følgende overordnede og uprioriterede tildelingskriterier:

- Begivenhedens niveau/prestige
- Arrangørernes organisatoriske bæreevne
- Værtsbyopbakning (herunder medfinansiering)
- Den nationale opmærksomhedsskabende effekt
- Den internationale opmærksomhedsskabende effekt
- Den udenlandske turismeomsætning
- Det danske sportslige niveau.

I boks 2 er vist, hvordan SEDK's økonomiske støtte har fordelt sig på de tre kategorier af tilskud fra 2008 til 2010.

Boks 2. Fordelingen af SEDK's direkte økonomiske støtte

		2008	2009	2010
Hvervetilskud	Antal støttede forbund	9	10	11
	Bevilget beløb	2.340.000 kr.	2.385.000 kr.	2.834.000 kr.
	Andel af samlet støtte	8 %	9 %	13 %
Gennemførelsestilskud	Antal støttede forbund	52	52	18
	Bevilget beløb	22.158.000 kr.	22.060.000 kr.	12.600.000 kr.
	Andel af samlet støtte	80 %	80 %	57 %
Underskudsgaranti	Antal støttede forbund	11	10	2
	Bevilget beløb	1.037.000 kr.	1.055.000 kr.	120.000 kr.
	Andel af samlet støtte	4 %	4 %	1 %
Øvrige tilskud og hensættelser*	Beløb	2.000.000 kr.	2.000.000 kr.	6.620.000 kr.
	Andel af samlet støtte	7 %	7 %	30 %
Total	Bevilget beløb	27.535.000 kr.	27.500.000 kr.	22.174.000 kr.

Kilde: SEDK's årsregnskaber for 2008, 2009 og 2010.

*Herunder hensættelser til særlige projekter som eksempelvis Bike City Copenhagen.

Af boks 2 kan det konstateres, at langt størstedelen af SEDK's direkte arrangementsstøtte bevilges til selve eventafviklingen i form af gennemførelsestilskud. I både 2008 og 2009 bevilgede SEDK gennemførelsestilskud for omkring 22 mio. kr. fordelt på 52 specialforbund, hvilket har svaret til 80 procent af den samlede direkte arrangementsstøtte. At der gives relativt få underskudsgarantier skyldes ifølge SEDK, at det risikerer at skabe et u hensigtsmæssigt incitament hos eventarrangørerne. Ifølge SEDK er de i stigende grad også involveret i budgetlægningen for de enkelte events, hvilket mindsker behovet for underskudsgarantier.

Som fordelingen af den direkte økonomiske støtte yderligere viser, har SEDK årligt bevilget hvervetilskud til omkring 10 specialforbund, det vil sige direkte økonomisk tilskud til selve budprocessen, hvilket har svaret til mellem 8 og 13 procent af den samlede direkte økonomiske støtte. I forhold til hvervetilskuddenes andel af den samlede støtte er dette på niveau med årene 2005, 2006 og 2007 under Idrætsfonden Danmark, og prioriteringen af denne tilskudsform fremstår således uændret. Antallet af specialforbund, der har fået bevilget hvervetilskud, er imidlertid også uændret fra før og efter oprettelsen af SEDK, hvilket afspejler, at størrelsen af de bevilgede hvervetilskud næsten er firdoblet.

Generelt er størrelsen af de enkelte bevillinger til specialforbundene øget markant, hvilket ifølge de interviewede specialforbund og værtskommuner har været nødvendigt for at sikre en tilstrækkelig kvalitet i både bud og eventafvikling. Alle fremhæver omfanget af den økonomiske støtte som meget afgørende for at kunne tiltrække og afholde internationale idrætsbegivenheder, da omkostningerne hertil generelt er steget væsentligt gennem de seneste år. Dette skyldes ifølge de danske specialforbund en øget global konkurrence om at tiltrække og afvikle store idrætsbegivenheder, og at de internationale forbund kræver stadig større afgifter og præmiesummer samt overtager tv-retighederne til de internationale events, hvorved udgifterne til eventafviklingen øges, og indtægtsgrundlaget samtidig mindskes.

Det fremhæves således både af de store og mindre specialforbund og værtskommuner, at de i overvejende grad ikke ville have haft mulighed for at vinde og afvikle de pågældende events uden økonomisk støtte fra SEDK. Antallet af internationale idrætsbegivenheder, der er tiltrukket til og afviklet i Danmark, må derfor alt andet lige antages at have været væsentlig mindre uden den direkte økonomiske arrangementsstøtte, der blev markant forøget fra 2008 som følge af handlingsplanen. Udsagnene fra samtlige interview med specialforbundene og værtskommunerne efterlader et klart indtryk af, at kvaliteten

af de afviklede events opleves som væsentlig styrket på grund af den øgede direkte arrangementsstøtte.

Rådgivning i forbindelse med budprocesser og eventafvikling

En væsentlig del af SEDK's arbejde består i at yde løbende rådgivning og sparring til specialforbund og værtskommuner i forbindelse med budprocesser og eventafvikling.

I 2008, 2009 og 2010 har SEDK været med til at indlevere bud på henholdsvis 23, 30 og 30 events samt ydet rådgivning i forbindelse med afviklingen af henholdsvis 38, 53 og 23 events, hvilket ikke var muligt for Idrætsfonden Danmark at tilbyde i nær samme omfang før 2008, hvor SEDK fastansatte to eventmanagere på fuld tid.

Boks 3. SEDK's rådgivning i forbindelse med budprocesser og eventafvikling

	2008	2009	2010
Antal budprocesser, SEDK har ydet rådgivning i forbindelse med	23	30	30
Heraf antal bud, der er vundet	19	24	25*
Antal eventafviklinger, SEDK har ydet rådgivning i forbindelse med	38	53	23

Kilde: SEDK's årsrapporter fra 2008, 2009 og 2010.

* Tre events er i maj 2011 endnu ikke afgjort.

Generelt benyttes og værdsættes SEDK's rådgivning i forbindelse med selve eventafviklingen særligt af de mindre specialforbund og værtskommuner, der har begrænsede erfaringer med planlægning og afvikling af events. Det er i den forbindelse især SEDK's rådgivning og støtte i forbindelse med forberedelsesarbejdet og projektstyringen, der vurderes at være afgørende for kvaliteten af de afviklede events. SEDK har i flere tilfælde været med til at sikre fremdrift i planlægningen og understøtte en sund og robust projektøkonomi for de mindre specialforbund og værtskommuner.

De større specialforbund og værtskommuner med egne eventafdelinger er i højere grad selvkørende i forhold til selve eventafviklingen, men de fremhæver derimod SEDK's rådgivning og assistance i forbindelse med budprocessen som afgørende. Det er her særligt SEDK's netværk og kontakter til eksempelvis reklamebureauer og internationale medier samt generelle kompetencer og viden om succesfulde markedsføringsinitiativer fra andre events, der af de fleste større specialforbund og værtskommuner betegnes som særdeles værdifuldt og afgørende for både kvaliteten af buddenes indhold og fremstillingen. Tre af de interviewede specialforbund og værtskommuner, heriblandt eksempelvis Aarhus Kommune, har mere konkret fremhævet, at SEDK har bidraget til at skabe øget synlighed og udnytte sociale medier i både budprocessen og eventafviklingen.

SEDK's rådgivning består også af en proaktiv indsats, hvor SEDK uopfordret tager kontakt til specialforbund for at motivere og stimulere dem til at byde på og afvikle konkrete internationale events. Dette har i flere tilfælde ført til afgivelse af bud og vundne events, heriblandt eksempelvis VM i curling 2011 og VM i bueskydning 2015. SEDK fungerer således også som katalysator og facilitator i forhold til at skabe og fastholde forbundenes motivation og lyst til at afvikle internationale idrætsbegivenheder.

Det fremhæves imidlertid også både af et par specialforbund og et par værtskommuner, at SEDK allerede inden påbegyndelsen af selve budprocessen muligvis med fordel kan etablere en mere systematisk procedure til at vurdere, om et mindre forbund magter at planlægge og afvikle en stor international

idrætsbegivenhed og realisere de idrætslige gevinster herved. Det vil sige, om specialforbundet er organisatorisk bæredygtigt og har de fornødne ressourcer til at være arrangør. Der kan i den forbindelse være behov for at etablere en mere klar ansvarsfordeling mellem eksempelvis SEDK og DIF, som sikrer, at der foretages en systematisk vurdering af forbundets organisatoriske bæredygtighed forud for en beslutning om at støtte en begivenhed. Senere kan det være nødvendigt at følge op på både, om forbundet normaliseres organisatorisk, og om idrætslige og andre gevinster ved begivenheden realiseres. Det er vigtigt, som det blev fremhævet i et interview, "at de mindre forbund ikke lades i stikken efter at have vundet en event".

Samlet set kan det konkluderes, at specialforbundene og kommunerne i høj grad oplever, at SEDK's rådgivningsarbejde har været med til at øge kvaliteten af buddene og de afholdte events, og at den proaktive rådgivningsindsats alt andet lige også har været med til at øge antallet af bud og afviklede events.

Partnerskaber og eksterne bidragydere

På baggrund af de gennemførte interview med både SEDK, specialforbund og værtskommuner må det konstateres, at SEDK ikke i væsentligt omfang har været involveret i indgåelse af sponsoraftaler og dialog med private bidragydere til de internationale events. Dette arbejde varetages derimod af specialforbundene og værtskommunerne selv samt gennem DIF's og Team Danmarks fælles organisation Sport One Danmark. Derudover er rettighederne til at indgå sponsoraftaler i forbindelse med internationale events ofte placeret helt eller delvist hos de internationale forbund, hvilket også udgør en afgørende barriere for SEDK's engagement i dette arbejde.

Generelt efterlyser et par af de interviewede værtskommuner imidlertid, at mulighederne for at tiltrække private sponsorer og bidragydere til de internationale events i Danmark udnyttes bedre og mere systematisk. Blandt de konkrete værtskommuner, der særligt har fremhævet dette er Aarhus og Herning. Der er med andre ord en opfattelse blandt nogle eventarrangører af, at det kommercielle potentiale ikke udnyttes tilstrækkeligt.

For eksempel har der i forbindelse med afviklingen af internationale events inden for badminton og gymnastik været en meget omfattende tv-dækning og høje seertal i Asien, uden at dette har afspejlet sig i sponsoraftalerne og sponsorindtægterne. Herning Kommune og Aarhus Kommune har derfor eksplicit påpeget, at SEDK fremadrettet muligvis kan udfylde en rolle i den sammenhæng ved at skabe netværk og kontakter til udenlandske bureauer, der kan hjælpe med at finde eventspecifikke sponsoraftaler. Såfremt fordelingen af rettighederne til at indgå eventspecifikke sponsoraftaler tillader det, kan der derfor muligvis være et potentiale for at etablere et mere systematisk samarbejde herom mellem SEDK og Sport One Danmark, hvor der fokuseres særskilt på at forbedre mulighederne for indgåelse af internationale sponsoraftaler.

Uddannelses- og informationsaktiviteter

Ud over at levere direkte økonomisk støtte og rådgivning i forbindelse med konkrete events har SEDK siden oprettelsen også gennemført og faciliteret en række uddannelses- og informationsaktiviteter med henblik på at støtte og motivere til internationale events.

Boks 4. SEDK's kurser og seminarer fra 2008 til 2010

År	Titel	Antal deltagere
2008	Eventmanagementuddannelse	25
	Seminar, topmøder på hjemmebane	40
	Kreativtetsworkshop	10
2009	Eventmanagementuddannelse	23
	Konference: Hosting Winners	200
	Creating Winners (medarrangør)	500
2010	Eventmanagementuddannelse	19
	Netværksmøde, VM-bane	20-30
	Netværksmøde, Denmark Open	20-30
	Workshop om sociale medier	10

Kilde: Aktivitets- og deltagerlister fra SEDK.

Som overstående oversigt viser, har SEDK arrangeret eller været med til at arrangere en række forskellige uddannelsesaktiviteter rettet mod specialforbund og værtskommuner fra 2008 til 2010, heriblandt eventmanagementuddannelsen i samarbejde med DIF, der blandt andet fokuserer på de særlige projektledelseskompetencer, der er relateret til afvikling af store idrætsbegivenheder.

Alle de specialforbund, der har deltaget i SEDK's uddannelsesaktiviteter, betegner kvaliteten og værdien som god. Konkret drejer det sig blandt andet om DHF, DKF, DTaF, DBF og DCuF. Derudover fremhæves især erfaringsudveksling, netværk, inspiration og videndeling på tværs af værtskommuner og specialforbund som et positivt udbytte af uddannelsesaktiviteterne. Det samme fremhæves i forhold til netværkssamarbejdet Sport Event Alliancen Danmark (SEAD), der faciliteres af SEDK og består af Herning, Frederikshavn, Aalborg, Aarhus, Esbjerg, Odense og Randers kommuner samt Wonderful Copenhagen.

SEDK udarbejder desuden løbende evalueringsrapporter af de afholdte events og får endvidere foretaget en række effektmålinger, der offentliggøres på organisationens hjemmeside. Derudover udsender SEDK nyhedsbrevet "Eventen" cirka tre gange per år, hvori der informeres om internationale events i Danmark samt SEDK's arbejde og aktiviteter. Dertil kommer markedsføringsaktiviteter i form af løbende udsendelse af pressemeddelelser og indrykning af annoncer.

Det fremhæves af et større specialforbund, at en del af den løbende erfaringsopsamling kan gøres mere operationel og anvendelig. De eksisterende skabeloner for evalueringsrapporterne fokuserer i høj grad på de kvantificerbare samfundseffekter og SEDK's målsætninger frem for mere uddybende og kvalitative evalueringer og erfaringsopsamlinger. Det vil sige evalueringsrapporter, der er mere rettet mod specialforbundene og i højere grad inddrager praktiske erfaringer og udfordringer i forbindelse med konkrete eventafviklinger.

På baggrund af de kortlagte aktiviteter og gennemførte interview vurderes det samlet set, at SEDK gennem de afholdte uddannelses- og informationsaktiviteter har været med til at understøtte erfaringsopsamling og videndeling mellem værtskommuner og specialforbund i forhold til at tiltrække og afvikle internationale events. Derimod vurderes den operative værdi for specialforbundene af de løbende evalueringer at kunne forbedres og uddybes, ligesom SEDK muligvis med fordel kan fokusere mere på at informere de mindre specialforbund og potentielle værtskommuner om informations- og uddannelsesaktiviteterne.

Faciliteter og grundlag for multiarena

Flere af de interviewede værtskommuner og specialforbund har fremhævet, at det i høj grad var SEDK, der gjorde dem opmærksomme på og hjalp dem med at søge om etableringstilskud hos EFU, hvilket i flere tilfælde har ledt frem til konkrete ansøgninger og bevillinger. SEDK har dermed indirekte bidraget til at sikre etableringen og finansieringen af eventfaciliteter.

Som bidrag til etableringen af en multiarena i Vestdanmark, der blev indviet i Herning i 2010 under navnet Jyske Bank Boxen, og som har en tilskuerkapacitet på 12.000, har SEDK i forbindelse med det offentlige udbud, som MCH vandt, forpligtet sig til at betale 3,5 mio. kr. i driftsstøtte per år i en fireårig periode. Dette har ifølge Herning Kommune gjort en stor forskel, da der ofte vil være usikkerhed omkring driftsøkonomien i anlæggets første år, samtidig med at den økonomiske støtte fra SEDK kan anvendes relativt fleksibelt. Derudover har SEDK ifølge Herning Kommune bidraget til etableringen af multiarenaen ved at lette adgangen til og dialogen med specialforbundene i forbindelse med opførelsen af og kravspecifikationerne til multiarenaen. SEDK har ikke selv leveret faglig rådgivning og sparring i forbindelse med opførelsen af multiarenaen, men har derimod i høj grad bidraget ved at facilitere en række netværk og inspirationsfora.

Som bidrag til etablering af en multiarena i hovedstadsområdet tilbød SEDK ligeledes i forbindelse med udbuddet vedrørende anvendelsen af multiarenaen at levere økonomisk støtte i form af 5 mio. kr. i driftsstøtte per år i en fireårig periode. DIF har imidlertid overtaget og udvidet denne forpligtigelse fra SEDK, så der igennem de seneste 3 år har været givet tilsagn til driftsstøtte til en multiarena i hovedstadsområdet med 5 mio. kr årligt i 10 år.

Derudover har SEDK generelt bidraget aktivt til debatten om behovet for en multiarena i København. Generelt skal det fremhæves, at der fortsat er væsentlige forretningsmæssige og strukturelle barrierer for realiseringen af en multiarena i hovedstadsområdet, som næppe kan mindskes med SEDK's medvirken alene. Alene mulighederne for at opnå en tilstrækkelig løbende anvendelse af arenaen – og dermed sikre en attraktiv businesscase – udgør en betydelig strukturel udfordring.

3.3. Formidling af Danmark som eventnation

I dette afsnit besvares spørgsmålene fra kommissoriet vedrørende SEDK's målsætning om at formidle Danmark som eventnation gennem internationale markedsføringsaktiviteter og gennem tiltrækning og afvikling af internationale kongresser.

Internationale markedsføringsaktiviteter

SEDK har siden oprettelsen gennemført en række forskellige aktiviteter med henblik på at indfri målsætning om at formidle Danmark som international sportseventnation, heriblandt særskilte internationale markedsføringsinitiativer og fokus på tiltrækning af internationale kongresser.

De primære internationale markedsføringsaktiviteter har bestået i årlig deltagelse på SportAccord, der er verdens største messe for internationale specialforbund og eventarrangører, og i løbende lobbyarbejde i forhold til konkrete bud og vedligeholdelse og skabelse af internationale netværk. Dertil kommer en række aktiviteter relateret til profilering og markedsføring af Danmark som eventnation gennem eksempelvis annoncer i internationale magasiner, udsendelse af internationale pressemeddelelser og udgivelse af publikationen "Hosting Winners".

I alt har SEDK årligt anvendt mellem 1,4 og 2,7 mio. kr. på markedsføring og kommunikation. Herunder hører blandt andet udgifterne til SportAccord-messen, seminarer, konferencegebyrer, rejser og lønudgift til kommunikationskonsulent. Til sammenligning anvendte Idrætsfonden Danmark fra 2005 til 2007 årligt mellem 271.000 kr. og 400.000 kr. til markedsføring, repræsentation og seminarer/konferencer, hvilket alt andet lige afspejler, at det internationale arbejde i form af kontakt til samarbejdspartnere samt deltagelse på sportsmesser og konferencer er øget markant.²

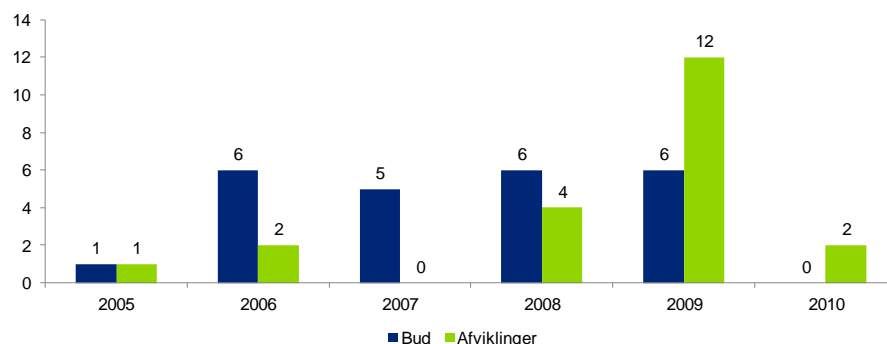
I bilag C Resultatopgørelser er vedlagt en samlet oversigt over, hvordan anvendelsen af Idrætsfonden Danmarks og SEDK's midler har fordelt sig på de forskellige regnskabsposter fra 2005 til 2010.

Afholdelse af internationale kongresser

En af SEDK's eksplicite målsætninger er at øge antallet af internationale kongresser af idrætspolitisk betydning, der afholdes i Danmark. Ud over at skabe vigtige netværk og kontakter for de danske specialforbund er en fordel ved afvikling af større internationale kongresser ifølge Visit Denmark, at de fungerer som løftesang for bred markedsføring af Danmark.

Figur 1 viser, hvordan udviklingen har været i antallet af bud på og afvikling af internationale kongresser i Danmark, som SEDK har støttet fra 2005 til 2010.

Figur 1. Antallet af afgivne bud og afviklede internationale kongresser i Danmark (ekskl. kongresser afviklet i forbindelse med VM og EM)



Kilde: Støtteoversigt udarbejdet af SEDK i marts 2011.

Som det fremgår af figur 1, er antallet af afviklede internationale kongresser i Danmark steget væsentligt efter oprettelsen af SEDK. Særligt bør afviklingen af IOC-kongressen i 2009 fremhæves, da den idrætspolitiske betydning og størrelsen af økonomisk støtte, turismeomsætning, offentligt provenu, mediedækning og deltagerantal adskiller sig markant fra de øvrige afholdte kongresser. Det høje antal af internationale kongresser i 2009 skal også ses i sammenhæng med, at dette år blev udnævnt til sportsår af Kulturministeriet, hvilket blandt andet betød, at der blev afsat særskilte midler (9,5 mio. kr.) til markedsføring af Danmark i forbindelse med de internationale idrætsbegivenheder i Danmark i 2009.

² Nogle af aktiviteterne under denne post er dog også rettet mod potentielle danske eventarrangører med henblik på at informere om mulighederne og fordelene ved at afvikle internationale events, heriblandt udgivelsen af bladet "Eventen" som nævnt under afsnittet uddannelses- og informationsaktiviteter.

Det skal bemærkes, at buddene på en stor del af de afviklede kongresser i 2008, 2009 og 2010 er afgivet inden oprettelsen af SEDK, heriblandt også IOC-kongressen, som Danmark afgav bud på i 2006. Der er med andre ord i mange tilfælde en naturlig forsinkelse mellem året for afgivelsen af et bud og selve afviklingen af kongressen. Det skal desuden bemærkes, at der ofte afholdes internationale kongresser i forbindelse med afviklingen af verdens- og europamesterskaber, hvilket ikke er inkluderet i figuren.

3.4. Relativ værdi og fremadrettede anbefalinger

I dette afsnit kortlægges karakteren af de begivenheder, der er vundet i Danmark, og den relative værdi af SEDK's forskellige tiltag vurderes. Derudover opstilles der en række fremadrettede anbefalinger til prioriteringen af SEDK's indsats på baggrund af de forudgående afsnit.

Karakteren af begivenheder, som Danmark har budt på

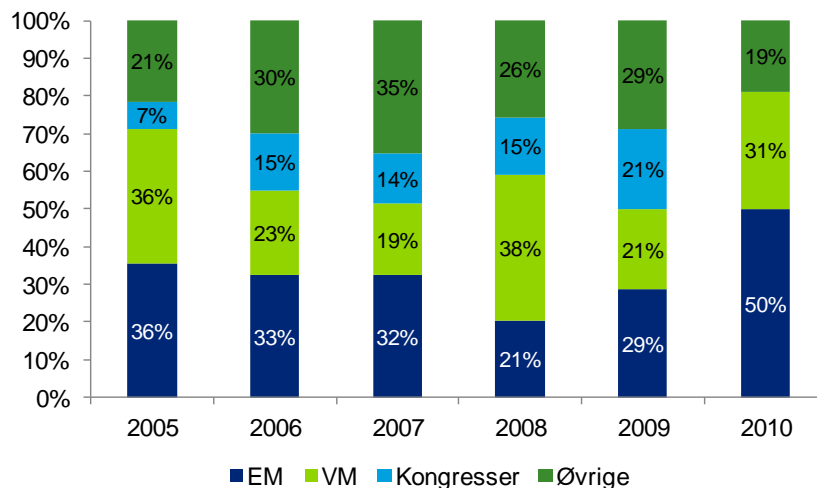
Generelt vinder Danmark en stor andel af de events, som der afgives bud på. Blandt de budprocesser, som SEDK har ydet rådgivning i forbindelse med siden 2008, har andelen af vundne bud ligget stabilt på omkring 80 procent, jævnfør afsnittet om SEDK's rådgivning i forbindelse med budprocesser og eventafvikling.³ Dette skyldes ifølge de interviewede aktører, at der gennemføres en grundig vurdering forud for afgivelsen af buddene, hvor kravene og barriererne for at vinde den pågældende event bliver afdækket og analyseret systematisk i samarbejde mellem specialforbundene, værtskommunerne og SEDK.

Figur 2 viser andelen af bud på fire forskellige kategorier af events, som Danmark har afgivet fra 2005 til 2010, og som er støttet økonomisk af SEDK i form af hvervetilskud, gennemførelsestilskud eller underskudsgaranti. Figuren indikerer, at den relative andel af bud på verdens- og europamesterskaber er øget svagt efter oprettelsen af SEDK, og særligt 2008 adskiller sig ved en høj andel af bud på verdensmesterskaber og 2010 ved en høj andel af bud på europamesterskaber.⁴ Kategorien Øvrige dækker blandt andet over breddeevents og world cups.

³ Der er ifølge SEDK ikke ført statistik over antallet af tabte events før 2008.

⁴ De bud, som SEDK har ydet faglig rådgivning i forbindelse med, men (endnu) ikke har bevilget økonomisk støtte, indgår ikke i figuren, der dermed alene giver en indikation af den relative udvikling i karakteren af de events, som Danmark har budt på. Det samlede antal budprocesser, som SEDK har rådgivet i forbindelse med, fremgår af afsnittet "rådgivning i forbindelse med budprocesser og eventafvikling".

Figur 2. Fordelingen af de danske bud på forskellige eventkategorier



Kilde: Støtteoversigt udarbejdet af SEDK i marts 2011.

Da mange af de events, som Danmark har budt på gennem de seneste år, endnu ikke er afviklet, kan det ikke dokumenteres, hvordan karakteren af disse har været i forhold til turismeomsætning, antal deltagere, mediedækning m.v. Baseret på afviklede events fra 2005 til 2010 er der imidlertid i oversigten nedenfor vist nogle gennemsnitlige nøgletal for de fire kategorier.

Det skal understreges, at nøgletallene er relativt følsomme over for ekstreme værdier i form af enkelte meget store (eller meget små) events, hvilket skyldes det forholdsvist begrænsede antal events i hver af de fire kategorier. Ydermere bør det bemærkes, at spredningen med hensyn til turismeomsætning, deltagerantal og offentligt provenu er relativt stor inden for hver eventkategori. I kategorien Øvrige har World Outgames i 2009 eksempelvis skabt en samlet turismeomsætning på 77 mio. kr., et deltagerantal på cirka 213.000 og et offentligt provenu på cirka 32 mio. kr., hvorimod Aarhus Triple Challenge fridykning i 2008 til sammenligning medførte en samlet turismeomsætning på omkring 5.600 kr., et deltagerantal på 78 og et samlet offentligt provenu på cirka 2.700 kr. Ligeledes har EM i kvindehåndbold i 2010 skabt en samlet turismeomsætning på omkring 40 mio. kr. og et deltagerantal på cirka 53.000, hvorimod EM i mothjolle i 2009 gav en turismeomsætning på omkring 92.000 kr. og et deltagerantal på 173. I kategorien kongresser er det særligt IOC-kongressen i 2009, der adskiller sig med hensyn til den høje turismeomsætning (64 mio. kr.), det store antal deltagere (4.213) og det store offentlige provenu (26 mio. kr.).

Boks 5. Nøgletal for afviklede events fra 2005 til 2010

	VM	EM	Kongresser	Øvrige
Samlet turismeomsætning per event (mio. kr.)				
Maksimum	40,04	40,55	64,03	78,04
Gennemsnit	5,19	3,18	4,23	3,55
Minimum	0,40	0,09	0,09	0,01
Samlet deltagerantal per event				
Maksimum	21.223	52.687	4.213	213.345
Gennemsnit	3.214	3.079	346	6163
Minimum	123	96	15	31
Samlet offentligt provenu (mio. kr.)				
Maksimum	9,88	8,97	26,25	31,60
Gennemsnit	1,52	0,86	1,68	1,01
Minimum	0,03	0,03	0,03	0,00
Antal events	39	44	21	74

Kilde: Støtteoversigt udarbejdet af SEDK i marts 2011.

På trods af den store spredning inden for hver kategori viser oversigten samlet set, at verdensmesterskaber, som SEDK i særlig grad har fokus på at tiltrække, i gennemsnit genererer den største samlede turismeomsætning per event. Betragtes det gennemsnitlige antal deltagere, herunder både atleter, internationale repræsentanter, mediefolk og tilskuere, er det kategorien Øvrige, der har det højeste gennemsnitlige antal deltagere efterfulgt af verdensmesterskaber.⁵ Derudover er det kategorien Kongresser, der i gennemsnit genererer det største samlede offentlige provenu på 1,68 mio. kr. efterfulgt af verdensmesterskaber med et gennemsnitligt offentligt provenu på 1,52 mio. kr.

Det kan desuden tilføjes, at der ifølge SEDK's eventkalender primo april 2011 er vundet 14 verdensmesterskaber til Danmark fra 2011 til og med 2013 inden for eksempelvis kano og kajak, cykling og sejlsport. Til sammenligning har Norge vundet værtskabet for 13 verdensmesterskaber i samme periode.

Norge, Sverige og Holland søger inspiration i Danmark

Interviewene med de nationale idrætsforbund i Norge, Sverige og Holland viser, at disse lande generelt oplever en række af de samme udfordringer som Danmark i relation til at tiltrække store internationale idrætsbegivenheder. Heriblandt eksempelvis den stigende globale konkurrence og de øgede økonomiske krav fra de internationale forbund. Af den norske repræsentant fremhæves desuden særligt manglende politisk netværk og lobbyarbejde som en afgørende årsag til tabte bud, hvorimod sportslige resultater nævnes som en afgørende faktor for at vinde.

De interviewede repræsentanter fra de tre lande fremhæver alle Danmarks organisering af arbejdet med tiltrækning af store idrætsbegivenheder som forbilledlig, da der ikke eksisterer egentlige selvstændige eventorganisationer

⁵ Den samlede turismeomsætning og deltagerantal i boks 5 er inklusive danske turister og danske deltagere, da dette vurderes at give det bedste billede af karakteren af de forskellige kategorier af events, som Danmark har budt på.

i disse lande. Den hollandske repræsentant fremhævede endvidere særligt Danmarks evne til at fremstå samlet og velkoordineret på tværs af værtsbyer og specialforbund på de internationale messer.

I Sverige arbejdes der i øjeblikket på at oprette et nationalt viden- og kompetencecenter for tiltrækning af store idrætsbegivenheder. Den årlige bevilling hertil er 8 mio. svenske kr., og centret skal i modsætning til SEDK i Danmark ikke bevilge nogen form for direkte økonomisk støtte, men skal alene fungere som et faciliterende viden- og kompetencecenter. Centret forventes at være oprettet i løbet af sommeren 2011.

I Holland har arbejdet med at tiltrække internationale events gennem de seneste to år været koncentreret om at udarbejde en samlet strategisk national eventkalender for alle større events, som Holland vil forsøge at tiltrække frem til 2020. Formålet med den strategiske eventkalender er at understøtte Hollands målsætning om at få OL i 2028 bedst muligt, og arbejdet har involveret en lang række statslige og kommunale aktører samt 40 forskellige idrætsforbund.

Ingen af de tre lande har statistikker og tværgående registreringer af antallet af bud og afviklede events, hvilket betyder, at det ikke har været muligt at foretage en systematisk sammenligning af udviklingen i disse lande direkte med Danmark.

Vurdering af den relative værdi af SEDK's tiltag

På baggrund af de kortlagte aktiviteter og gennemførte interview med eventarrangører i forbund og kommuner kan det samlet set konstateres, at den økonomiske arrangementsstøtte vurderes at have den største direkte betydning i forhold til at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark, hvilket kan tilskrives begrænsede ressourcer i de fleste specialforbund og værtskommuner samt stigende omkostningerne forbundet med afgivelse af bud og eventafvikling.

Dernæst vurderes SEDK's rådgivning i forbindelse med specielt budprocessen også at bidrage med stor værdi i forhold til at tiltrække internationale idrætsbegivenheder, hvilket i høj grad tilskrives SEDK's nationale og internationale netværk samt SEDK's erfaringer og kompetencer inden for markedsføring og gennemførelse af budprocesser. Samtlige af de interviewede specialforbund og værtskommuner betegner i den forbindelse SEDK som en altafgørende videnbase og netværksfacilitator.

I forhold til særligt de mindre specialforbund og værtskommuner vurderes SEDK's faglige rådgivning og sparring i forbindelse med selve eventafviklingen også at spille en meget afgørende rolle for oplevelsen af kvaliteten af de afviklede events, hvilket igen har stor betydning for arrangørernes motivation og Danmarks langsigtede muligheder for at tiltrække store events. SEDK betegnes i den forbindelse ofte som en vigtig katalysator og sparringspartner i forhold til at sikre fremdrift og kvalitet i forberedelsesarbejdet.

SEDK gennemfører også en række andre aktiviteter, såsom afholdelse af kurser og seminarer samt international markedsføring og deltagelse i messer og netværk, hvoraf den direkte værdi i forhold til at tiltrække konkrete events kan være vanskelig at dokumentere. Disse aktiviteter har således i højere grad en indirekte effekt, da de er med til at skabe et internationalt og nationalt fundament for at trække idrætsbegivenheder til Danmark.

Fremadrettede anbefalinger

Overordnet anbefales det, at SEDK fremadrettet fastholder at prioritere støtte- og rådgivningsaktiviteterne højt, da disse vurderes at bidrage med den største værdi i relation til at tiltrække store internationale idrætsbegivenheder.

Derudover anbefales det, at SEDK fremadrettet overvejer at foretage en mere eksplicit og gennemsigtig vurdering af, hvad der er formålet med at tiltrække de enkelte events, og hvad de forventes at bidrage med i forhold til SEDK's tildelingskriterier og handlingsplanens overordnede formål. Forventes formålet og gevinsterne ved en given event eksempelvis primært at være national begejstring og sammenhold, international markedsføring og branding af Danmark eller øgede turismeindtægter og stort offentligt provenu? Dette bør også ses i lyset af, at der fremadrettet sandsynligvis i stigende grad vil være behov for at prioritere SEDK's støtte- og rådgivningsindsats, blandt andet på grund af øgede økonomiske krav til budprocesser og eventafvikling.

Det anbefales ydermere, at det overvejes, om der kan stilles flere og bredere krav til opstilling af succeskriterier og måling af udbyttet fra de enkelte events, herunder eksempelvis gennem udarbejdelse af mere konkrete handlingsplaner og strategier for, hvordan de enkelte specialforbund efter eventafvikling vil udnytte muligheder og momentum for eksempelvis at skabe internationale kontakter og netværk, øge antallet og kvaliteten af udøvere, idrætsledere og frivillige samt indgå nye sponsoraftaler. SEDK vurderes i den forbindelse også at kunne indtage en vigtig rolle som sparringspartner og facilitator for de enkelte forbund. Samlet set kan det således overvejes, om SEDK i højere grad allerede inden påbegyndelse af budprocesserne kan bidrage til udarbejdelse af en klar plan og strategi for forløbet efter eventafvikling i samarbejde med de enkelte specialforbund. Det kan i den forbindelse være relevant at etablere en fast procedure for inddragelse af DIF og Team Danmark med henblik på at sikre, at både det langsigtede eliteperspektiv og breddeperspektivet bliver tilgodeset.

Derudover kan der opstilles en række mere konkrete forbedringsforslag og anbefalinger til SEDK's fremadrettede arbejde på baggrund af de forudgående afsnit.

I interviewet med et af de større danske specialforbund blev det blandt andet fremhævet, at SEDK kan forbedre og uddybe den operative værdi af de løbende evalueringsrapporter. Derudover blev det foreslået af både specialforbund og værtskommuner, at SEDK med fordel kan indføre mere systematiske procedurer til at vurdere særligt de mindre specialforbunds og værtskommuners kompetencebehov før selve budafgivelsen samt følge systematisk op på dette, efter de pågældende events er vundet.

I forhold til SEDK's økonomiske støtte kan det overvejes, om retningslinjerne for tildeling eventuelt bør revurderes og udvides til mere eksplicit at omfatte internationale breddeevents med stor markedsføringsværdi og turismeindtægt, da dette også er væsentlige målsætninger i handlingsplanen og SEDK's tildelingskriterier. Ud fra de nuværende retningslinjer er det som udgangspunkt kun eliteevents og internationale kongresser, der kan støttes, og kun i særlige tilfælde breddeevents.

Et par af de interviewede specialforbund efterlyser, at SEDK får bedre muligheder for at støtte tilbagevendende internationale events, da det vil kunne give mindre budgetusikkerhed og forbedre eventøkonomien. Ifølge DIF vil sådanne events også kunne bidrage til større synlighed, turismeomsætning og markedsføring af Danmark. Dette vil ligeledes kræve en ændring af SEDK's retningslinjer for økonomisk støtte og bør samtidig overvejes i forhold

til at fremme nye initiativer og sikre en løbende årlig revurdering af de enkelte events formål og støtteberettigelse.

Boks 6. Opsummering af fremadrettede anbefalinger vedrørende SEDK

Opsummerende anbefales det, at SEDK fremadrettet kan:

- Etablere en mere eksplicit og gennemsigtig vurdering af, hvad de enkelte events forventes at bidrage med i relation til SEDK's tildelingskriterier og de overordnede formål med at tiltrække store idrætsbegivenheder (jf. handlingsplanen), da dette udgør et vigtigt fundament for at kunne foretage en bevidst strategisk prioritering af SEDK's fremadrettede indsatser og støtte.
- Understøtte, at der stilles flere eksplicite krav til opstilling af målbare succeskriterier for de afviklede events samt specialforbundenes opfølgning på og udbytte af eventafvikling, herunder eksempelvis også systematisk inddrage Team Danmark og DIF for at sikre hensyn til både det langsigtede eliteperspektiv og breddeperspektivet.
- Indføre mere systematiske procedurer inden selve budafgivelsen for at vurdere de mere uerfarne arrangørers kompetencebehov og sikre løbende opfølgning på dette, efter begivenheden er vundet.
- Udvide retningslinjerne for økonomisk støtte, så det bliver nemmere at støtte breddeevents med eksempelvis stor markedsføringsmæssig værdi for Danmark frem for alene at fokusere på eliteevents og internationale kongresser.
- Få bedre mulighed for at give økonomisk støtte til tilbagevendende events.

4. Elitefacilitetsudvalget

Elitefacilitetsudvalget udgør det økonomisk set næststørste indsatsområde i handlingsplanen, og bevillingen af etableringstilskud til en række større facilitetsprojekter vurderes at have bidraget positivt til at sikre det langsigtede grundlag for at kunne tiltrække internationale idrætsbegivenheder til Danmark.

I dette kapitel gives først en kort beskrivelse af EFU. Dernæst besvares spørgsmålene fra kommissoriet vedrørende EFU's to støtteformer: etableringstilskud samt rådgivning og formidling. Afslutningsvist gives der en vurdering af den relative værdi af EFU's aktiviteter, og der opstilles en række anbefalinger til prioriteringen af EFU's fremadrettede indsats.

4.1. Kort om Elitefacilitetsudvalget

EFU blev oprettet 1. januar 2008 som en direkte følge af handlingsplanen for at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark. EFU har til formål at rådgive og støtte opgradering af såvel eksisterende som planlagte idrætsfaciliteter til international standard, så anlæggene kan bruges til afholdelse af internationale idrætsbegivenheder, herunder særligt EM og VM (jf. "Vedtægter for Elitefacilitetsudvalget" § 4).

EFU modtager en årlig bevilling på 20 mio. kr. fra 2008-2011 og har hjemsted i LOA. Der er to fastansatte medarbejdere i EFU og otte udvalgsmedlemmer. Udvalgsmedlemmerne er udpeget af henholdsvis kulturministeren, SEDK, DIF, Team Danmark, Lokale- og Anlægsfonden (LOA) og Kommunernes Landsforening.

4.2. Etableringstilskud

EFU's etableringstilskud kan ydes efter ansøgning fra en kommune, en af idrættens hovedorganisationer eller et specialforbund, og støtten er normalt betinget af kommunal medfinansiering (jf. "Vedtægter for Elitefacilitetsudvalget" § 5, stk. 4) og af, at projektet ligger ud over det nuværende kommunale ansvar for opførelse af idrætsfaciliteter til kommunens egne borgere.

EFU skal i henhold til vedtægterne prioritere følgende forhold ved støttetildeling:

- Brugbare funktioner før og efter afholdelse af internationale idrætsbegivenheder, herunder daglige træningsmuligheder for eliteidrætsudøvere
- Driftmæssig rentabilitet
- Arkitektonisk kvalitet og bæredygtighed
- Multifunktionel anvendelighed.

Derudover har EFU i sine årlige strategier tilføjet, at idrætsgrene med eksisterende eller potentiel stor udbredelse i Danmark, med en placering, der understøtter tiltrækning af internationale begivenheder, og med bæredygtighed, tilbagevendende begivenheder og mobilitet skal prioriteres.

Ifølge EFU har disse prioriteringskriterier imidlertid aldrig været anvendt i praksis, da EFU hidtil ikke har haft behov for at prioritere midlerne mellem flere forskellige kvalificerede ansøgninger. EFU har således hidtil alene afvist ansøgninger om etableringstilskud, fordi de ansøgte facilitetsprojekter ikke har indfriet de overordnede tildelingskriterier.

Kortlægning af etableringstilskud

EFU har fra 2008 til og med 2010 på baggrund af 44 ansøgninger i alt udbetalt 20 etableringstilskud fordelt på tre i 2008, ni i 2009 og otte i 2010. Den samlede uddeling af etableringstilskud har været på 53,4 mio. kr., heraf 11 mio. kr. i 2008, 25,9 mio. kr. i 2009 og 16,5 mio. kr. i 2010.

Boks 7. EFU's uddeling af etableringstilskud fra 2008 til 2010 (mio. kr.)

2008		2009		2010				
1	Ballerup Super Arena	9,0	1	Mobil fægtegrejbank	0,5	1	Tillægsbevilling, tre fodboldstadioner	1,4
2	Opgradering af fire fodboldstadioner	1,1	2	Eventfaciliteter til Rungsted Havn	0,4	2	Forundersøgelse, internationalt rostadion	0,8
3	Vojens Speedway Center	0,9	3	Udvidelse af Herlev Squash Center	3,0	3	Eventpakke, kano og kajak på Bagsværd Sø	0,8
			4	Mobil grejbank med tilskuertribuner	4,5	4	Mobil grejbank til triathlon	0,4
			5	Opgradering af Københavns BMX SX-bane	0,8	5	Københavns multiarena	10,0
			6	MCH Multiarena	15,0	6	Eventfaciliteter i Aarhus Havn	1,0
			7	Aalborg Kommune, Gigantium	1,0	7	Tillægsbevilling, Aalborg Stadion	1,6
			8	Udvidelse af Broholm Gods Dressurstadion	0,4	8	Eventfaciliteter, Kerteminde Havn	0,7
			9	Mobilt sportseventkontor	0,3			
Total		11,0	Total		25,9	Total		16,5

Kilde: EFU's oversigt over uddelinger fra 2008 til 2010.

Som det fremgår af boks 7, er de største støttebeløb blevet givet til multiarenaprojekterne i Herning og København, og disse var på henholdsvis 15 og 10 mio. kr. Den mindste bevilling har været på 300.000 kr. og blev givet i 2009 til et mobilt sportseventkontor til Dansk Orienterings-Forbund.

Faciliteter til events og etableringstilskuddenes betydning

Næst efter økonomi fremhæver de interviewede specialforbund og værtskommuner manglende faciliteter som den største barriere for at tiltrække og afholde store internationale idrætsbegivenheder. Flere specialforbund, heriblandt DHF, DBU, DBF og DGF, fremhæver særligt fraværet af en større multiarena i København som en kritisk barriere. EFU's forhåndsgodkendelse af støtte til opførelse af Københavns Multiarena forud for udbud af arenaoperatør fremstår derfor som et vigtigt tiltag i forhold til at understøtte etableringen af faciliteter, der forøger Danmarks muligheder for at tiltrække internationale idrætsbegivenheder.

Af eksisterende faciliteter med særlig stor betydning for den hidtidige tiltrækning og afvikling af store idrætsbegivenheder fremhæves udbygningen af Ballerup Super Arena og etableringen af multiarenaen i Herning, der sammen med tilskuddet til Københavns multiarena også udgør de tre projekter, som EFU har bevilget de største etableringstilskud. Ifølge Ballerup Kommune var det EFU's etableringstilskud, der muliggjorde udbygningen af superare-

naen, hvilket blandt andet har været afgørende for afviklingen af VM i bane-cykling i 2010 og budet på VM i badminton i 2013. Ligeledes fremhæves EFU's etableringstilskud til opgraderingen af messehallen i Herning til en egentlig multiarena som meget afgørende for projektets realisering, hvilket efterfølgende vurderes at have været afgørende for at tiltrække eksempelvis EM i herrehåndbold i 2014. I forhold til andre projekter betegnes støtten fra EFU imidlertid blot som en ekstra bevilling, der ikke har været en forudsætning for gennemførelsen af de allerede vundne events. Heriblandt opgraderingen af fire fodboldstadioner og Københavns BMX-bane.

I boks 8 er vist en oversigt over EFU's uddeling af etableringstilskud fra 2008 til 2010 med angivelse af, om de enkelte projekter allerede var tildelt en international idrætsbegivenhed, og/eller om de forventes at kunne tiltrække en eller flere konkrete fremtidige internationale idrætsbegivenheder ved tildelingstidspunktet.

Boks 8. EFU-støttede projekter og afholdelsen af internationale idrætsbegivenheder

Projekter, der har modtaget etableringstilskud fra EFU	Var konkret(e) event(s) allerede vundet?	Konkrete events, der yderligere forventes at kunne tiltrækkes	Er det eller de forventede events vundet?*
1. Ballerup Super Arena	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • EM/VM i håndbold • EM i volleyball • EM i ridebanespring • EM i badminton 	<ul style="list-style-type: none"> • EM i herrehåndbold 2014
2. Opgradering af fire fodboldstadioner	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • EM for kvinder, A-landshold 	Uafklaret
3. Opgradering af Vojens Speedway Center	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • Speedway-grand prix 	<ul style="list-style-type: none"> • Speedwaygrand prix 2009, 2010, 2011
4. Mobil fægtegrejbank	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • EM for seniorer • Grand prix 	Uafklaret
5. Eventfaciliteter til Rungsted Havn	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • EM/VM i olympiske bådklasser 	<ul style="list-style-type: none"> • VM i snipe-jolle 2011
6. Udvidelse af Herlev Squash Center	Nej	<ul style="list-style-type: none"> • EM/VM/PSA/wispa squash 	Uafklaret
7. Mobil grejbank med tilskuertribuner	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • EM/VM i cykling, beachvolley, orientering, dressur og triatlon 	<ul style="list-style-type: none"> • VM i BMX super cross 2011 • EM for juniorer/young riders • VM i bueskydning
8. Opgradering af Københavns BMX SX-bane	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • VM i BMX super cross 	<ul style="list-style-type: none"> • VM i BMX super cross 2011
9. MCH Multiarena	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • EM/VM i håndbold, volleyball, basketball, ishockey osv. 	<ul style="list-style-type: none"> • EM i herrehåndbold 2014 • EM i volleyball 2013 • VM i kvindehåndbold 2015 • EM i badminton 2012
10. Aalborg Kommune, Gigantium	Nej	<ul style="list-style-type: none"> • EM/VM i håndbold • EM i volleyball • EM i kortbanesvømning 	<ul style="list-style-type: none"> • EM i herrehåndbold 2014 • VM i kvindehåndbold 2015
11. Udvidelse af Broholm Gods Dressurstadion	Nej	<ul style="list-style-type: none"> • EM for juniorer/young riders • EM for handicappede 	<ul style="list-style-type: none"> • EM for juniorer og young riders 2011
12. Mobilt sportseventkontor (orientering)	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • EM/VM i orientering 	Uafklaret
13. Tillægsbevilling, tre fodboldstadioner	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • EM for kvinder, A-landshold 	Uafklaret
14. Forundersøgelse, internationalt rostadion	Ikke relevant	<ul style="list-style-type: none"> • EM/VM i roning 	Ikke relevant
15. Eventpakke, kano og kajak på Bagsværd Sø	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • EM/VM i kano/kajak på kortbane 	Uafklaret
16. Mobil grejbank til triatlon	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • VM-series 	Uafklaret
17. Københavns multiarena	Nej	<ul style="list-style-type: none"> • EM/VM i håndbold, volleyball, basketball, ishockey osv. 	Uafklaret

Projekter, der har modtaget etableringstilskud fra EFU	Var konkret(e) event(s) allerede vundet?	Konkrete events, der yderligere forventes at kunne tiltrækkes	Er det eller de forventede events vundet?*
18. Eventfaciliteter i Aarhus Havn	Ja	• ISAF-VM 2014	Uafklaret
19. Tillægsbevilling, Aalborg Stadion	Ja	• EM for kvinder, A-landshold	Uafklaret
20. Eventfaciliteter, Kerteminde Havn	Ja	• VM i OK-joller 2012 • VM i optimist 2013	Uafklaret

Kilde: Opgørelse fra EFU og referater fra virksomhedsmøder mellem EFU og Kulturministeriet den 14. juni 2010 og 21. oktober 2009.
* Ultimo februar 2011.

Som det fremgår af boks 8, har EFU kun i fem tilfælde udbetalt etableringstilskud til projekter, hvortil der ikke allerede var vundet en international idrætsbegivenhed. For alle de udbetalte etableringstilskud gælder det imidlertid, at der har været forventninger om, at projekterne fremadrettet vil kunne bidrage til at tiltrække en eller flere konkrete events. Alle de konkrete projekter har desuden været i høring hos SEDK inden den endelige indstilling til udvalget.

Kommunerne er overvejende tilfredse med ansøgnings- og bevillingsprocessen. En af kommunerne betegner ligefrem ansøgnings- og bevillingsprocessen som ubureaukratisk og effektiv. Samme kommune oplever også, at EFU er gode til at forventningsafstemme og hjælpe med ansøgningsproceduren, mens en anden kommune har oplevet det som vanskeligt at få klare tilbagemeldinger og tilkendegivelser fra EFU om, hvad der kræves for at kunne forvente at opnå støtte.

Samlet set må det konkluderes, at EFU's etableringstilskud har været med til at forøge Danmarks muligheder for at tiltrække internationale idrætsbegivenheder.

I forhold til at bidrage til at sikre handicapfaciliteter, så der kan afvikles internationale mesterskaber i handicapidræt, har EFU i 2009 støttet det første projekt, udvidelse af Broholm Gods Dressurstadion, hvor der var særligt fokus på at skabe rammer for et internationalt mesterskab i handicapidræt. Derudover fremhæver EFU, at de generelt i deres støtte og rådgivning også fokuserer på, at faciliteterne er tilgængelige for publikum med bevægelseshandicap. Dette er ifølge EFU konkret sket i forbindelse med støtten til Gigantium i Aalborg Kommune og MCH Multiarena samt i forbindelse med rådgivning omkring Elro Arena til Randers Kommune og nyt isstadion i Vojens. Endvidere indeholder de mobile tilskuertribuner, som EFU har købt og finansieret, en særskilt enhed for kørestolsbrugere.

Det må på denne baggrund konstateres, at EFU's etableringstilskud har bidraget til at sikre handicapfaciliteter, så der kan afvikles internationale mesterskaber i handicapidræt. Ifølge interviewet med Dansk Handicap Idræts-Forbund er en af de væsentlige barrierer for at afvikle events imidlertid også faciliteterne uden for idrætsanlæggene, herunder eksempelvis tilgængeligheden på hoteller og i værtsbyerne.

Medfinansiering

I boks 9 nedenfor er vist en oversigt over finansieringen af de projekter, som EFU har ydet etableringstilskud til fra 2008 til 2010. Som det fremgår af oversigten, har EFU's samlede medfinansieringsgrad været på 27 procent, eksklusive tilskuddet til Københavns multiarena og MCH Multiarena på henholdsvis 10 og 15 mio. kr. Den største enkelte støtteprocent har været en fuld finansiering af en mobil grejbank med tilskuertribuner til 4,5 mio. kr. 13 af de i alt 20 projekter (inklusive de to multiarenaprojekter) har fået bevilget det fulde beløb, som de har ansøgt om, og syv projekter har fået bevilget et mindre tilskud fra EFU end det ansøgte.

Boks 9. Finansieringen af de EFU-støttede projekter fra 2008 til 2010

Projekter, der har modtaget etableringstilskud fra EFU	Samlede projektudgifter (mio. kr.)	EFU's støttebeløb (mio. kr.)	EFU's støtteprocent	Medfinansieringsaktører (mio. kr.)		
				Kommunalt tilskud	Anden finansiering	Egen finansiering
Ballerup Super Arena	40,00	9,00	23 %	31,00	-	-
Opgradering af fire fodboldstadioner	3,34	1,13	34 %	2,21	-	-
Opgradering af Vojens Speedway Center	4,50	0,90	20 %	3,60	-	-
Mobil fægtegrejbank	1,30	0,45	35 %	-	0,40	0,45
Eventfaciliteter til Rungsted Havn	1,33	0,44	33 %	0,34	-	0,55
Udvidelse af Herlev Squash Center	8,80	3,00	34 %	5,80	-	-
Mobil grejbank med tilskuertribuner	4,50	4,50	100 %	-	-	-
Opgradering af Københavns BMX SX-bane	2,80	0,80	29 %	1,00	1,00	-
Aalborg Kommune, Gigantium	7,00	1,00	14 %	6,00	-	-
Udvidelse af Broholm Gods Dressurstadion	1,86	0,40	22 %	0,10	0,70	0,66
Mobilt sportseventkontor (orientering)	1,09	0,30	28 %	0,25	0,48	0,07
Tillægsbevilling, tre fodboldstadioner	4,17	1,39	33 %	2,78	-	-
Forundersøgelse, internationalt rostadion	1,50	0,75	50 %	-	-	0,75
Eventpakke, kano og kajak på Bagsværd Sø	2,75	0,83	30 %	1,69	0,23	-
Mobil grejbank til triathlon	1,02	0,35	34 %	-	0,15	0,52
Eventfaciliteter i Aarhus Havn	3,87	0,97	25 %	2,10	-	0,80
Tillægsbevilling, Aalborg Stadion	11,45	1,55	14 %	9,90	-	-
Eventfaciliteter, Kerteminde Havn	2,68	0,67	25 %	0,55	1,19	0,27
Total*	103,96	28,43	27,3 %	67,33	4,15	4,06

Kilde: Opgørelse fra EFU og referater fra virksomhedsmøder mellem EFU og Kulturministeriet den 14. juni 2010 og 21. oktober 2009.

*Eksklusive de to støttede multiarenaprojekter.

Som det ydermere fremgår af oversigten, er de primære medfinansieringsaktører værtskommunerne, hvilket også skal ses i sammenhæng med, at EFU's vedtægter stiller krav om kommunal medfinansiering i de projekter, der tildeles etableringstilskud, samt at EFU principielt ikke kan støtte kommercielle projekter. Derudover er det ifølge EFU generelt vanskeligt at få kommunal medfinansiering til mobile anlæg, hvilket også er forklaringen på, at EFU undtagelsesvist har foretaget den fulde finansiering af den mobile grejbank med tilskuertribuner.

Et par af de interviewede eventchefer fra værtskommunerne fremhæver, at ekstern støtte og EFU's etableringstilskud sender et vigtigt signal til kommunalpolitikkerne og er med til at øge den lokale villighed til at finansiere konkrete elitefacilitetsprojekter. Etableringstilskuddet fra EFU vurderes dermed også samlet set at have en positiv effekt på omfanget og størrelsen af den kommunale medfinansiering.

Det er ikke lykkedes for EFU at skaffe fondsmidler og midler fra erhvervslivet i væsentligt omfang, selvom EFU har en særskilt forpligtelse til dette i henhold til § 3, stk. 3, i udvalgets vedtægter. Medregnes de to multiarenaprojekter ikke, er den samlede anden finansiering på blot 4,15 mio. kr. for alle tre år. Ingen af de EFU-støttede projekter har modtaget fondsmidler, selvom EFU blandt andet har forsøgt at skabe interesse for dette ved at invitere til en fælles fondsdag i Ballerup Super Arena sammen med SEDK i februar 2009. Endvidere har EFU via LOA's fondsnetværk uden succes forsøgt at skaffe fondsmidler. Ifølge EFU er det således meget vanskeligt at skaffe fondsmid-

ler, ligesom interessen blandt private aktører i forhold til at sponsorere faciliteter betegnes som særdeles begrænset, hvilket EFU også forventer at være gældende fremadrettet. EFU fremhæver desuden, at indsatsen for at skaffe private fondsmidler vil skulle konkurrere med eventarrangørernes arbejde for at skaffe midler til afholdelse af de internationale events.

Betragtes EFU's støtteprocenter, må det imidlertid konstateres, at målsætningen fra rammeaftalen mellem EFU og Kulturministeriet om, at etableringstilskud som udgangspunkt skal gives til projekter, der genererer anden finansiering af mindst samme omfang som udvalgets støtte, er blevet indfriet. Det er kun tilskuddet til den mobile grejbank med tilskuertribuner i 2009, der udgør over 50 procent af de samlede projektudgifter.

4.3. Formidling og rådgivning

Ud over at uddele etableringstilskud, gennemfører EFU også løbende en række formidlings- og rådgivningsaktiviteter.

Kortlægning af formidlings- og rådgivningsaktiviteter

EFU's formidlings- og rådgivningsaktiviteter kan overordnet set inddeles i tre kategorier:

- Rådgivning til specialforbund og kommuner
- Indsamling af viden om facilitetsbehov og nye facilitetstyper
- Formidling af viden og nyheder

EFU har fra 2008 til 2010 oprettet i alt 20 rådgivningssager, hvoraf halvdelen er endt med en egentlig ansøgning om etableringstilskud. Medio 2011 har otte af de projekter, som EFU har rådgivet i periode 2008-2010, fået tildelt etableringstilskud, hvilket svarer til 40 procent af alle EFU's rådgivningssager.

I 2008 henvendte EFU sig direkte til samtlige kommuner for at afdække planer og behov for nye eller opdaterede anlæg. EFU modtog skriftlige tilbagemeldinger fra i alt 56 kommuner. I 26 kommuner var der på daværende tidspunkt projektidéer inden for EFU's støtteområde, og 30 kommuner meddelte således, at de ikke havde konkrete projektplaner inden for EFU's støtteområde. Derudover kontaktede EFU på baggrund af specialforbundenes eventplaner i vinteren 2008 til 2009 49 af specialforbundene under DIF med henblik på at gøre opmærksom på EFU's støtteordning og rådgivning. Dette er sandsynligvis en medvirkende årsag til, at antallet af rådgivningssager har været højere i 2008 og 2009. Ifølge EFU bør det også understreges, at både antallet af rådgivningssager og ansøgninger om facilitetsstøtte hænger tæt sammen med de faciliteter, som der er konkrete eventplaner for.

Boks 10. EFU's rådgivningssager fra 2008 til 2010

	2008	2009	2010
Antal rådgivningsforløb, der er endt med ansøgning om etableringsstøtte	5	3	0
Antal rådgivningssager, der er lukket uden videre projektudvikling	2	6	2
Antal fortsat åbne rådgivningssager	0	2	0
Totalt antal oprettede rådgivningssager	7	11	2

Kilde: Opgørelse fra EFU og årsberetning for 2009.

EFU indsamler løbende viden om facilitetsbehov og nye facilitetstyper med henblik på at holde udvalgets viden opdateret. Dette sker via studieture samt henvendelse til kommuner, specialforbund og private facilitetsudbydere. Derudover fremgår det af EFU's årsberetninger fra 2008 og 2009, at udvalgets sekretariat løbende har besøgt opvisningsfaciliteter i både Danmark og udlandet samt deltaget på nationale og internationale seminarer og kongresser.

Ud over at indsamle viden om facilitetsbehov og nye facilitetstyper til at kvalificere EFU's arbejde og bevillingstildeling er det også en af EFU's opgaver at videreformidle denne viden og orientere eksterne interessenter om EFU's arbejde og bevillinger via nyhedsbreve og pressemeddelelser. Fra 2008 til 2010 har EFU årligt udsendt mellem tre og seks nyhedsbreve.

Af EFU's årsberetning for 2008 og 2009 samt foreløbige regnskabstal for 2010 fremgår det, at der i alle år har været budgetteret med udgifter på knap en halv million kr. til rådgivnings- og formidlingsaktiviteter, men at der i praksis alene har været anvendt henholdsvis 371.000 kr., 332.000 kr. og 398.000 kr.

Kvaliteten af EFU's rådgivning og formidling

Kun en enkelt af de interviewede værtskommuner har tilkendegivet, at de har modtaget egentlig faglig rådgivning fra EFU. I mange tilfælde har EFU også tildelt etableringstilskud, uden at der er oprettet en rådgivnings sag på det pågældende projekt. Som eksempel herpå kan blandt andet nævnes tilskuddene til opgradering af Ballerup Super Arena, fire fodboldstadioner, MCH Multiarena og Gigantium i Aalborg. I disse tilfælde er den faglige viden og rådgivning leveret af ingeniørfirmaer, nationale og internationale specialforbund samt værtskommunernes egne forvaltninger. En afgørende forklaring på dette kan være, at projekternes realisering og planlægning har været relativt langt i processen inden ansøgningen til og involveringen af EFU.

De gennemførte interview viser imidlertid, at specialforbundenes og kommunernes viden om EFU's rådgivningsaktiviteter og -kompetencer er relativt begrænset. Kun en enkelt af de interviewede kommuner har ifølge eget udsagn modtaget egentlig faglig rådgivning fra EFU. Kendskabet til EFU's støtteaktiviteter er generelt større, men også forholdsvist varierende. I to konkrete tilfælde har det været SEDK, der har gjort kommunerne og specialforbundene opmærksomme på mulighederne for at få støtte fra EFU, og en enkelt kommune tilkendegav desuden, at de først for nylig var blevet opmærksomme på EFU's eksistens.

Samlet set må det konkluderes, at kendskabet til EFU's støtte- og særligt rådgivningsaktiviteter er begrænset blandt de interviewede specialforbund og kommuner, hvilket også gør det vanskeligt at vurdere kvaliteten heraf på baggrund af de gennemførte interview.

4.4. Relativ værdi og fremadrettede anbefalinger

I dette afsnit vurderes den relative værdi af EFU's tiltag, og der opstilles en række fremadrettede anbefalinger til prioritering af EFU's indsatser.

På baggrund af de gennemførte interview må det overordnet konkluderes, at det er EFU's støtte frem for rådgivningsaktiviteter, der har bidraget med mest værdi i relation til at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark. Særligt fremstår tilskuddene til Ballerup Super Arena og Herning Multiarena som afgørende for anlæggenes opgradering og tiltrækningen af en række større internationale idrætsbegivenheder.

Overordnet anbefales det, at der fremadrettet foretages en nærmere vurdering af behovet for EFU's facilitetsstøtte. Baggrunden for denne anbefaling er blandt andet EFU's egen vurdering, samt at EFU gennem handlingsplanens hidtidige forløb tilsyneladende allerede har støttet en række af de vigtigste facilitetsprojekter i forhold til at skabe grundlag for tiltrækning af store idrætsbegivenheder. Endvidere indikerer det relativt set begrænsede antal kvalificerede ansøgninger om etableringstilskud, at efterspørgslen efter EFU's støtteaktiviteter er aftagende.

Fremadrettet anbefales det endvidere, at EFU sammenlægges med LOA, så de dermed samles under én fælles bestyrelse. Der er generelt et vist sammenfald mellem bestyrelses- og udvalgsposterne i både EFU, LOA og SEDK, og der vil derfor muligvis kunne opnås en økonomisk gevinst i form af færre omkostninger til administration, udvalgsarbejde og revision ved en sammenlægning. Konkret har de samlede administrationsomkostninger for EFU i 2008, 2009 og 2010 været på henholdsvis 437.000 kr., 454.000 kr. og 440.000 kr. Såfremt en sammenlægning af EFU og LOA gennemføres, anbefales det desuden, at høringen af SEDK i forbindelse med indstillinger til elitefacilitetsstøtte, fastholdes.

Endvidere anbefales det, at det fremadrettet overvejes, om der bør iværksættes nye informations- og formidlingsaktiviteter, så synligheden og kendskabet til støtte- og rådgivningstilbuddene øges blandt kommunerne og specialforbundene. I den forbindelse bør der eventuelt fokuseres særskilt på at kommunikere og præcisere over for de relevante målgrupper, hvilken form for faglig rådgivning og sparring der kan leveres i relation til elitefaciliteter.

Derudover anbefales det at overveje nærmere, om EFU's vedtægtsbestemte forpligtelse til at arbejde for at rejse midler fra fonde og private bør justeres, så dette arbejde pålægges bygherren, og at EFU alene forpligtes til at rådgive og bistå bygherren hermed.

Boks 11. Opsummering af fremadrettede anbefalinger vedrørende EFU

Overordnet anbefales det fremadrettet, at:

- Der bør foretages en nærmere vurdering af behovet for EFU's facilitetsstøtte, og at omfanget og den organisatoriske forankring af elitefacilitetsstøtten tilpasses herefter.

I den forbindelse anbefales det også mere konkret, at:

- EFU sammenlægges med LOA med henblik på at reducere administrationsomkostningerne og dermed også frigive midler til direkte facilitets- og eventstøtte.
- Det overvejes, at iværksætter nye informations- og formidlingsaktiviteter, så synligheden og kendskabet til støtte- og rådgivningsaktiviteter øges blandt kommunerne og specialforbundene. Herunder med særligt fokus på at præcisere, hvilken form for faglig rådgivning der kan leveres i forhold til etablering af elitefaciliteter.
- Det overvejes, om EFU alene bør forpligtes til at rådgive og bistå bygherren med at finde midler fra fonde og det private erhvervsliv.

5. Talentudviklingspuljen i Team Danmark

Som en del af handlingsplanen for at tiltrække store internationale idrætsbegivenheder blev talentudviklingspuljen oprettet i Team Danmark. Der er generelt tilfredshed blandt specialforbundene med puljens anvendelse, men en umiddelbar effekt i forhold til at tiltrække internationale idrætsbegivenheder kan ikke dokumenteres.

I dette kapitel gives først en kort præsentation af talentudviklingspuljen og dens anvendelse. Dernæst besvares spørgsmålene vedrørende talentudviklingspuljens effekter. Afslutningsvist vurderes den relative værdi af puljens forskellige anvendelsesområder, og der opstilles fremadrettede anbefalinger.

5.1. Talentudviklingspuljen og dens anvendelse

I henhold til lov om eliteidræt er det en særskilt opgave for Team Danmark at varetage talentrekruttering og -udvikling, der fokuserer på aldersgruppen 12-18 år. Som en del af udmøntningen af handlingsplanen for at trække store idrætsbegivenheder til Danmark har Team Danmark fået tildelt en årlig ekstrabevilling til dette på 10 mio. kr. fra 2008 til 2011. Formålet med dette er at understøtte fremtidig sportslig succes, hvilket vurderes at være afgørende for, at Danmark kan være en troværdig vært for store internationale idrætsbegivenheder (jf. handlingsplanen s. 19).

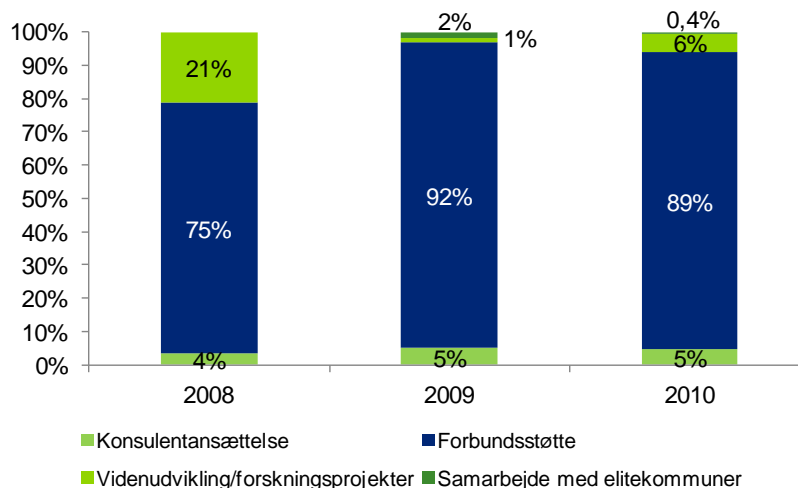
Team Danmarks bestyrelse besluttede i efteråret 2007 at udmønte talentudviklingspuljen gennem følgende tre hovedområder:

- Støtte til talentudvikling i de enkelte idrætsgrene og forbund
- Styrket samarbejde med elitekommuner
- Videnuddvikling og -formidling.⁶

Generelt er talentudviklingspuljen fra 2008 til 2010 blevet anvendt til at styrke indsatsen inden for alle disse tre områder, men som det fremgår af nedenstående figur, er midlerne i særlig grad anvendt på direkte støtte til talentudviklingsarbejdet i de enkelte forbund. I 2008 blev omkring 75 procent af puljemidlerne anvendt på direkte tilskud til specialforbund, og i 2009 og 2010 var det henholdsvis 92 procent og 89 procent af puljemidlerne.

⁶ Kilde: "Team Danmarks støttekoncept for 2009-2011" og "Rammeaftale mellem Kulturministeriet og Team Danmark 2009-2012".

Figur 3. Anvendelsen af talentpuljens midler fra 2008 til 2010



Kilde: Team Danmarks årsrapporter og årsberetninger for 2008, 2009 og 2010.

Den direkte støtte er ifølge Team Danmark typisk blevet anvendt til følgende aktiviteter i specialforbundene:

- Trænerløn og -omkostninger
- Daglig træning
- Konkurrencedeltagelse og træningslejre
- Materiel
- Uddannelse og sociale udgifter
- Service (ekspertbistand)
- Udvikling af nye metoder til optimering af talentudviklingen
- Trænerudvikling/-uddannelse.

I boksen nedenfor er det vist, hvilke fem specialforbund der har modtaget den største andel af direkte støtte i 2008, 2009 og 2010.

Boks 12. Specialforbund, der har modtaget den største andel af direkte støtte

2008	2009	2010
<ul style="list-style-type: none"> • Dansk Svømmeunion (14,1 %) • Dansk Volleyball Forbund (13,6 %) • Dansk Orienterings-Forbund (12,7 %) • Danmarks Cykle Union (6,7 %) • Danmarks Badminton Forbund (5,8 %) 	<ul style="list-style-type: none"> • Dansk Håndbold Forbund (18,3 %) • Dansk Forening for Rosport (16,0 %) • Danmarks Badminton Forbund (11,4 %) • Dansk Sejlunion (10,2 %) • Dansk Svømmeunion (9,9 %) 	<ul style="list-style-type: none"> • Dansk Boldspil-Union (27,5 %) • Dansk Håndbold Forbund (17,7 %) • Danmarks Badminton Forbund (12,6 %) • Dansk Svømmeunion (10,6 %) • Dansk Forening for Rosport (10,0 %)

Kilde: Team Danmarks årsrapporter og årsberetninger for 2008, 2009 og 2010.

I 2008 og 2009 er en væsentlig del af midlerne fra den direkte støtte blevet anvendt til udvikling og implementering af såkaldte aldersrelaterede træningskoncepter (ATK'er), der fokuserer på forskellige aldersrelaterede faser i talenternes udvikling, og på hvilke færdigheder der skal til for at sikre en for-

svarlig talentudvikling (jf. Team Danmarks årsberetninger for 2008 og 2009 og oversigt over ATK-projekter). Arbejdet med et generelt ATK var dog påbegyndt inden oprettelsen af talentudviklingspuljen, og midlerne fra talentudviklingspuljen er således i høj grad blevet anvendt til yderligere at styrke udbredelsen, udviklingen og implementeringen af idrætsspecifikke ATK'er i specialforbundene.

Oversigten nedenfor viser udviklingen i antallet af specialforbund fra 2008 til 2011, som enten er i gang med at beskrive, færdiggøre eller implementere ATK'er.

Boks 13. Antal forbund involveret i arbejdet med ATK'er

	2008	2009	2010	2011
Antal forbund involveret i ATK'er	13	16	16	19

Kilde: Team Danmarks årsrapporter og årsberetninger for 2008, 2009 og 2010 samt notat vedrørende talentudvikling i Team Danmark fra marts 2011.

Som det fremgår af figuren, blev der i 2010 ikke iværksat nye initiativer vedrørende ATK'er, men de 16 involverede specialforbund arbejdede videre med at beskrive, færdiggøre og implementere koncepterne. I 2011 var antallet af involverede specialforbund øget til 19 ud af de i alt 32 Team Danmark-støttede forbund.

Generelt er strategien for talentpuljens udmøntning integreret i Team Danmarks nye støttekoncept 2009-12, som blandt andet blev udarbejdet på baggrunden af en evaluering fra Idrættens Analyseinstitut (Idan) af det hidtidige støttekoncept fra 2005 til 2008. Det blev i den forbindelse påpeget, at specialforbundene generelt fokuserede for meget på de topudøvere, der henter de støttesikrende medaljer hjem på bekostning af det mere langsigtede arbejde med talentrekruttering og talentudvikling (jf. Idan's "Evaluering af støttekonceptet for 2005-2008", maj 2008).

5.2. Talentudviklingspuljens effekter

De interviewede specialforbund fremhæver relativt entydigt, at Team Danmarks talentudviklingsstøtte har stor betydning for antallet og kvaliteten af talenter og de opnåede internationale resultater. Det er imidlertid ikke muligt at klarlægge kvantitativt, hvilken direkte effekt talentudviklingspuljen har haft for antallet af talenter med internationalt resultatpotentiale og deres opnåede resultater. Dette skyldes blandt andet, at Team Danmark ikke registrerer disse data på tværs af specialforbundene, og at midlerne fra talentudviklingspuljen understøtter en langsigtet strategi og indsats, som det endnu ikke vurderes muligt at observere effekterne af i forhold til antal atleter og de opnåede resultater.

Den umiddelbart direkte konstaterbare effekt af talentudviklingspuljen er således, at det er blevet muligt at udvide og styrke talentudviklingsarbejdet gennem eksempelvis aldersrelaterede træningskoncepter i de enkelte specialforbund.

I 2010 fik Team Danmark foretaget en større brugerundersøgelse af deres aktiviteter og ydelser blandt cirka 73 direktører, landstrænere og sportschefer. Undersøgelsen viser, at 41 procent af de adspurgte vurderer, at mulighederne for at benytte Team Danmarks talentudviklingsstilbud er forbedret siden 2009, hvorimod 50 procent oplever mulighederne som uændrede eller dårligere. De yderligere 10 mio. kr. per år til Team Danmarks talentudviklingsarbejde kan dermed tilsyneladende kun i begrænset omfang observeres blandt

brugerne. Ifølge Team Danmark skyldes dette de generelle besparelser på budgettet i 2009, og at talentudviklingspuljen dermed hovedsageligt muliggjorde, at den eksisterende støtte til specialforbundenes talentudvikling kunne fastholdes. Samtidig viser brugerundersøgelsen, at 97 procent af respondenterne fastslår, at det er vigtigt eller meget vigtigt, at Team Danmark også efter 2011 fortsat prioriterer ressourcer i det nuværende omfang.

Brugerundersøgelsen fra efteråret 2010 viste desuden, at 51 procent af respondenterne forventer, at antallet af talenter med internationalt resultatpotentiale vil falde, hvis Team Danmarks muligheder for at støtte talentudviklingen bliver væsentligt reduceret efter 2011. Undersøgelsen belyser imidlertid ikke nærmere, hvilken effekt de forskellige konkrete talentudviklingsinitiativer har haft for talenternes antal, kvalitet og resultater.

Samlet set kan det ikke dokumenteres, om talentudviklingspuljen har haft en direkte effekt i forhold til antallet og kvaliteten af talenter med internationalt resultatpotentiale eller i forhold til at forbedre eksisterende talenter resultater. Dette skyldes manglende tilgængeligt statistisk materiale og det langsigtede perspektiv for effekterne af talentudviklingsarbejdet. Ligeledes kan det ikke dokumenteres inden for rammerne af denne evaluering, om talentudviklingspuljen har bidraget til at udnytte en dansk hjemmebanefordel ved begivenheder, der er vundet i Danmark.

Ifølge interviewene med specialforbundene og resultaterne fra Team Danmarks brugerundersøgelse fra 2010 har omfanget af Team Danmarks talentudviklingsstøtte imidlertid stor langsigtet betydning for antallet og kvaliteten af talenter samt de opnåede internationale resultater. Det bør dog samtidig bemærkes, at kun 41 procent af de adspurgte brugere oplever, at deres muligheder for at benytte Team Danmarks tilbud for at styrke talentudviklingen er forbedret siden oprettelsen af talentudviklingspuljen.

5.3. Relativ værdi og fremadrettede anbefalinger

I dette afsnit vurderes den relative værdi af talentudviklingspuljens anvendelse, og der opstilles en række fremadrettede anbefalinger til prioritering af indsatser for Team Danmark i relation til tiltrækning af store idrætsbegivenheder til Danmark.

Deloitte finder, at betydningen af talentudviklingspuljen og de danske talenter antal, kvalitet og resultater i forhold til mulighederne for at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark må anses for langsigtet og relativt indirekte sammenlignet med handlingsplanens øvrige elementer. Det bør derfor overvejes, om talentudviklingspuljen som et selvstændigt element er tilstrækkelig relevant til at indgå i det fremadrettede arbejde med at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark.

Flere specialforbund fremhæver dog sportslige resultater som en afgørende motivationsfaktor for at byde på internationale events, og overordnet må det derfor også anbefales, at Team Danmark fremadrettet prioriterer talentudviklingsarbejdet højt, så der kan skabes fundament for fremtidig dansk sportslig succes, hvilket kan bidrage til at øge motivationen for at byde på internationale events og få Danmark til at fremstå som en troværdig vært for store idrætsbegivenheder.

Det anbefales derfor ydermere, at Team Danmark fremadrettet fortsat gennemfører løbende brugerundersøgelser af deres talentudviklingsarbejde og supplerer dette med systematiske effektmålinger og registreringer af antallet af talenter og deres opnåede resultater, så de fremadrettede indsatser kan prioriteres omkring de aktiviteter, der bidrager mest til talentudviklingen i

Danmark og dermed indirekte også kan have en langsigtet effekt for tiltrækningen af store idrætsbegivenheder.

Boks 14. Opsummering af fremadrettede anbefalinger vedrørende talentudviklingspuljen

Opsummerende anbefales følgende i forhold til at understøtte tiltrækningen af store idrætsbegivenheder til Danmark:

- At det overvejes, om talentudviklingspuljen har tilstrækkelig relevans til at indgå som et selvstændigt element i det fremadrettede arbejde med at tiltrække internationale idrætsbegivenheder til Danmark.
- At Team Danmark fremadrettet fortsat prioriterer talentudviklingsarbejdet højt, så der kan skabes fundament for fremtidig dansk sportslig succes og deraf følgende motivation for at byde på internationale events.
- At Team Danmark fortsat gennemfører løbende brugerundersøgelser af deres talentudviklingsarbejde og eventuelt supplerer dette med mere systematiske effektmålinger i forhold til antallet og kvaliteten af talenterne.

6. Kompetenceløft til idrætsledere

Indsatsen i forhold til at give danske idrætsledere et kompetenceløft og øge antallet af danske internationale repræsentanter kan ikke konkluderes at være øget som følge af handlingsplanen, der heller ikke har afsat særskilte økonomiske midler til dette element.

I dette kapitel beskrives først Danmarks Idræts-Forbunds (DIF's) indsatser og tiltag i forhold til at give danske idrætsledere et internationalt kompetenceløft. Dernæst vurderes tiltagenes kompetence- og repræsentationseffekt. Afslutningsvist vurderes den relative værdi af DIF's tiltag, og der opstilles en række fremadrettede anbefalinger.

6.1. Indsatser og tiltag

DIF vedtog på sit årsmøde i 2006, at der skulle fokus på danske idrætslederes deltagelse og repræsentation i internationale fora (jf. handlingsplanen s. 17). Af DIF's politiske program for 2006-2010 fremgår det, at forbundet ønsker at styrke dansk idræts indflydelse i internationale fora og opnå flere internationale poster ved eksempelvis at afsætte ressourcer til uddannelse og lobbyvirksomhed (jf. "DIF's politiske program 2006-2010" s. 27-28).

Dette fokus er blevet videreført som det ene af de fire elementer i handlingsplanen for at trække store idrætsbegivenheder til Danmark, der fokuserer på at styrke de danske idrætslederes kompetencer, så deres muligheder for at deltage i internationale fora forbedres. Baggrunden for dette er, at det vurderes som en afgørende forudsætning for at tiltrække internationale idrætsbegivenheder til Danmark, at danske idrætsledere er repræsenteret og har indflydelse i de internationale idrætsforbund.

DIF modtager ikke særskilte midler til arbejdet med kompetenceløft af danske idrætsledere, men er derimod forpligtet til at bidrage med i alt 35 mio. kr. til den samlede finansiering af handlingsplanen fra 2008-2011.⁷

DIF har ikke som en direkte følge af handlingsplanens ikrafttrædelse i 2008 iværksat egentlige nye tiltag for at give danske idrætsledere et internationalt kompetenceløft. Derimod har DIF opretholdt og justeret de eksisterende tiltag, der blev iværksat forud for handlingsplanen med henblik på at øge antallet af danske idrætsledere i internationale fora.

⁷ DIF har imidlertid indgået en aftale med SEDK om at nedsætte deres finansiering med 20 mio. kr. fra 2009 til 2011 til gengæld for at garantere økonomisk støtte til en multiarena i København. Såfremt opførelsen af multiarenaen ikke påbegyndes i 2011, er DIF forpligtet til at betale 5 mio. kr. årligt til SEDK fra 2012 til 2015.

Disse tiltag består af følgende tre former for økonomisk støtte, som specialforbundene kan ansøge om:

- Tilskud til deltagelse i internationale kongresser afholdt uden for Danmark (maksimum 20.000 kr. årligt per specialforbund)
- Tilskud til deltagelse i møder uden for Danmark for indvalgte medlemmer af internationale specialforbund (maksimum 45.000 kr. årligt per specialforbund)
- Lobbytilskud til omkostninger forbundet med opstilling af danske kandidater eller ekstraordinære omkostninger til bevarelse af internationale top-poster eller afholdelse af kongresser i Danmark. Derudover kan der også ydes lønkomensation til personer, som har opnået en international top-post⁸

Med henvisning til handlingsplanen for at tiltrække store idrætsbegivenheder besluttede DIF's internationale udvalg imidlertid i januar 2008 at revidere deres tilskudspraksis, så der kommer større fokus på at støtte specialforbundenes arbejde for at opnå og opretholde internationale politiske poster frem for de mere tekniske og faglige poster, der ikke indebærer samme form for direkte indflydelse og medbestemmelse.

DIF har fra 2007 til 2009 årligt anvendt omkring 1,5 mio. kr. på de tre tilskudsformer, og den samlede økonomiske størrelse af tilskuddene har været stabil over den treårige periode, hvilket fremgår af boks 15.

Boks 15 viser desuden, at langt størstedelen af midlerne er givet i form af tilskud til kongresdeltagelse og allerede indvalgte. Begge disse to former for tilskud gives alene som refusion til at dække dele af specialforbundenes omkostninger forbundet med rejser, ophold og forplejning. Den gennemsnitlige størrelse af refusionerne til kongresdeltagelse og indvalgte har ligget stabilt over alle tre år på henholdsvis omkring 14.000-15.000 kr. og omkring 22.000-25.000 kr. per specialforbund.

Boks 15. DIF's tilskud til specialforbundenes arbejde for danske internationale repræsentanter fra 2007 til 2009

	2007			2008			2009		
	Kr.	Procent	Fordelt på antal forbund	Kr.	Procent	Fordelt på antal forbund	Kr.	Procent	Fordelt på antal forbund
Kongrestilskud	721.508	43 %	51	661.707	46 %	47	623.866	41 %	41
Indvalgte	891.421	54 %	36	749.036	52 %	34	654.697	43 %	29
Lobbytilskud	45.852	3 %	1	31.500	2 %	2	241.171	16 %	8
I alt	1.658.781	100 %	88	1.442.243	100 %	83	1.519.733*	100 %	78

Kilde: Regnskabstal fra DIF opgjort den 28. februar 2011.

*Dertil kommer 577.000 kr. fra en særskilt pulje på 1 mio. kr., som DIF afsætter til lobbyaktiviteter i forbindelse med IOC-kongressen.

Det er blot mellem 3 og 16 procent af DIF's samlede tilskud, der er blevet givet som lobbytilskud. Denne form for tilskud kan specialforbundene på baggrund af en konkret handlingsplan blandt andet anvende til at give navngivne kandidater et kompetenceløft med henblik på at opkvalificere dem til en bestemt international post. Den gennemsnitlige størrelse af lobbytilskuddene har varieret fra omkring 46.000 kr. givet til et enkelt specialforbund i 2007 til omkring 16.000 kr. givet til to specialforbund i 2008. I 2009 blev der givet

⁸ Kilde: Danmarks Idræts-Forbunds tilskud til specialforbundenes internationale arbejde, 8. januar 2008.

lobbytilskud til otte specialforbund, hvilket giver et gennemsnitligt tilskud på omkring 30.000 kr.

Det skal bemærkes, at DIF i 2009 afsatte yderligere 1 mio. kr. til lobbyarbejde i forbindelse med afholdelsen af IOC-kongressen i København, hvoraf der på baggrund af ansøgninger fra 33 specialforbund blev anvendt 577.000 kr., hvilket ikke er inkluderet i nedenstående oversigt, da dette betragtes som et ekstraordinært tiltag. Størstedelen af disse midler blev uddelt i form af et standardtilskud til at dække specialforbundenes udgifter til eksempelvis midt-dage med udenlandske gæster.

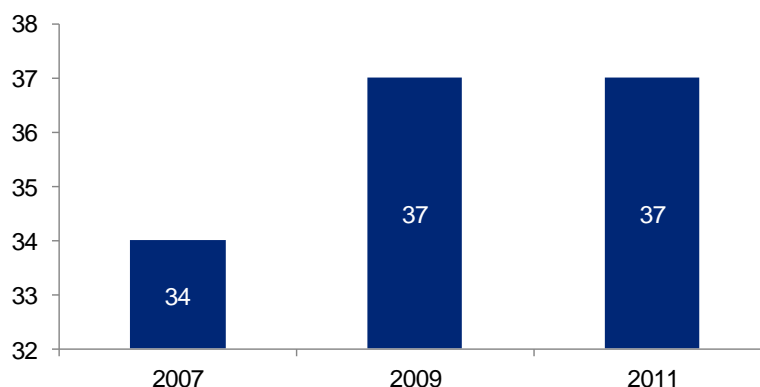
Samlet set kan det konkluderes, at DIF ikke som følge af handlingsplanen har iværksat yderligere konkrete tiltag, der er direkte rettet mod at højne danske idrætslederes internationale kompetencer. Derimod har DIF fastholdt og revideret deres tilskudsordninger med henblik på at understøtte og fremme specialforbundenes arbejde for at opnå og fastholde internationale politiske poster i form af refusioner af omkostninger til rejser, ophold og forplejning. DIF's tiltag har med andre ord i høj grad fokuseret på at forbedre specialforbundenes økonomiske incitament og rammevilkår for det internationale arbejde.

6.2. Tiltagens effekter

I dette afsnit belyses det, i hvilket omfang DIF's indsats har bidraget til at højne danske idrætslederes kompetencer i relation til at kunne bestride poster i internationale fora, og i hvilket omfang indsatsen har bidraget til, at danske idrætsledere har opnået placeringer i internationale fora. Der fokuseres med andre ord på tiltagens kompetence- og repræsentationseffekt.

Af figur 4 fremgår udviklingen i antallet af danske politiske poster i internationale fora fra 2007, 2009 og til 2011. Som figuren viser, kan der på trods af den reviderede tilskudspraksis i 2008 ikke observeres en markant forøgelse i antallet af politiske poster fra før handlingsplanen i 2007 og frem til februar 2011, hvilket er mere end tre år efter planens ikrafttrædelse. I 2007 var der således 34 danskere, der besad politiske poster, og i 2009 og 2011 var tallet steget til 37.

Figur 4. Udviklingen i antallet af danske politiske poster i internationale fora



Kilde: DIF's opgørelse over antallet af internationale repræsentanter per 28. februar 2011.

De 37 politiske posters fordeling på specialforbundene per februar 2011 er vist i boks 16.

Boks 16. Specialforbundenes internationale politiske poster

Dansk Handicap Idræts-Forbund	4	Danmarks Cykle Union	1
Dansk Bordtennis Union	3	Dansk Dart Union	1
Danmarks Badminton Forbund	2	Dansk Hanggliding & Paragliding Union	1
Danmarks Gymnastik Forbund	2	Dansk Kano og Kajak Forbund	1
Dansk Klatreforbund	2	Dansk Moderne Femkampforbund	1
Dansk Petanque Forbund	2	Danmarks Motor Union	1
Dansk Ride Forbund	2	Dansk Rugby Union	1
Dansk Svømmeunion	2	Dansk Sejlunion	1
Dansk Automobil Sports Union	1	Dansk Sportsdykker Forbund	1
Danmarks Bokse-Union	1	Dansk Taekwondo Forbund	1
Dansk Boldspil-Union	1	Danmarks Idræts-Forbund	1
Dansk Bowling Forbund	1	International Olympic Committee	1
Dansk Curling Forbund	1	Dansk Arbejder Idrætsforbund	1

Kilde: DIF's opgørelse over antallet af internationale repræsentanter per 28. februar 2011.

Interviewene med de udvalgte specialforbund viser entydigt, at danske repræsentanter i internationale forbund og fora betragtes som særdeles afgørende for at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark. Som fremhævet af blandt andet DGF, DBF, DTaF, DCuF og DBTU skyldes dette, at danske repræsentanter er med til at give større indsigt i den internationale dagsorden generelt og viden om, hvad der skal til for at vinde konkrete events. De internationale repræsentanter er med andre ord med til at kvalificere de danske bud.

Størstedelen af de interviewede specialforbund vurderer, at de ville have det samme antal internationale poster og iværksætte de samme internationale initiativer uden tilskuddet fra DIF, omend der kan observeres en forskel mellem store og mindre specialforbund. De mindre forbund er således mere tilbøjelige til at betegne de økonomiske tilskud fra DIF som afgørende for omfanget af deres internationale arbejde og repræsentanter, heriblandt eksempelvis Dansk Handicap Idræts-Forbund, der er det danske specialforbund med flest internationale politiske poster. Det fremhæves imidlertid også af et par mindre specialforbund, at DIF's tilskud sender et vigtigt signal om at prioritere det internationale arbejde, og at tilskuddene kan være med til at begrænse interne diskussioner og uenigheder om ressourceanvendelsen i de små specialforbund med mere begrænset økonomisk råderum. Generelt er det DIF's egen vurdering, at der ikke kommer mange flere danskere på internationale poster, medmindre der kan etableres lønkomensation til den nødvendige rejseaktivitet.

Samlet set må det konkluderes, at effekten af DIF's hidtidige tiltag ikke har resulteret i en væsentlig fremgang i antallet af danske internationale repræsentanter, men at antallet af repræsentanter fra de små danske specialforbund sandsynligvis ville have været mindre uden DIF's tilskud.

6.3. Relativ værdi og fremadrettede anbefalinger

Som nævnt kan det relativt entydigt konkluderes på baggrund af de gennemførte interview med specialforbundene, at internationale repræsentanter vurderes at spille en afgørende rolle i forhold til at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark. Generelt må det derfor anbefales, at der arbejdes systematisk for at øge antallet af særligt de politiske poster.

I december 2010 vedtog DIF en ny strategi for det fremtidige internationale arbejde, og det ene af strategiens elementer handler fortsat også om at opnå flere internationale politiske poster til danske idrætsledere (jf. notat vedrøren-

de "DIF's fremtidige internationale strategi" af 2. december 2010). DIF konstaterede i den forbindelse, at den danske politiske indflydelse i flere forbund ikke står mål med Danmarks sportslige position. På denne baggrund konkluderede DIF videre, at der i den kommende periode er behov for at opretholde de tre tilskudsordninger. Det vil sige en særskilt støtte og refusion til specialforbundenes internationale kongresdeltagelse og valgte politiske repræsentanter samt støtte til lobbyarbejde. Derudover fremhæver DIF, at de vil fokusere på de internationale målsætninger i det kommende samarbejde med specialforbundene og arrangere regelmæssige inspirationsmøder og netværking for nuværende og potentielle internationale idrætsledere i specialforbundene.

Overordnet anbefales det, at disse målsætninger fremadrettet fastholdes og implementeres. Målsætningen om at afholde regelmæssige inspirations- og netværksmøder for specialforbundene fremstår særlig vigtig, da manglende erfaring, kompetencer og kulturel forståelse fremhæves som en barriere af specielt de mindre specialforbund i forhold til at tilrettelægge og gennemføre succesfulde valgkampaner. Det bør derfor også overvejes nærmere, om DIF eventuelt skal udbyde egentlige uddannelses- eller kursusforløb inden for disse felter. DIF har tidligere afholdt netværksmøder og endagsseminarer om eksempelvis internationalt lobbyarbejde, hvilket der tilsyneladende har været stor tilfredshed med blandt specialforbundene, men ifølge DIF har der ikke været gennemført sådanne aktiviteter inden for de seneste par år.

Med hensyn til de eksisterende økonomiske tilskudsformer viser interviewene, at effekten af disse er meget begrænsede for det internationale arbejde i de større specialforbund som DHF, DBU og DBF. Det bør derfor overvejes, om tilskuddene og arbejdet med at understøtte specialforbundenes internationale arbejde i højere grad kan differentieres for at opnå den størst mulige effekt. Endvidere anbefales det generelt, at DIF's fremadrettede arbejde og økonomiske tilskud i mindre grad fokuserer på rejsegodtgørelser og rE-FU'sioner, men derimod i højere grad fokuserer på lobbyarbejdet, og hvordan specialforbundenes arbejde med egentlige internationale strategier kan understøttes og gøres mere forpligtende. Det kan i den forbindelse også overvejes at indføre mere systematiske og faste procedurer for opfølgning på specialforbundenes internationale arbejde med henblik på at fastholde deres fokus og motivation.

Boks 17. Opsummering af fremadrettede anbefalinger vedrørende DIF's arbejde med kompetenceløft

Opsummerende anbefales det i forhold til at understøtte tiltrækningen af store idrætsbegivenheder til Danmark, at DIF fremadrettet:

- Fastholder og implementerer målsætningerne fra strategien for det internationale arbejde fra december 2010 om at arrangere regelmæssige inspirationsmøder og networking for nuværende og potentielle internationale idrætsledere i specialforbundene.
- Overvejer mulighederne for at udbyde egentlige kurser eller seminarer om tilrettelæggelse af internationale valgkampagner og lobbearbejde og dertilhørende kultur og traditioner.
- Overvejer mulighederne for mere målrettet og differentieret støtte til specialforbundenes internationale arbejde, herunder både i forhold til de eksisterende tilskudsformer og i forhold til indførelse af eventuelle nye tilskudsformer til udarbejdelse af internationale strategier.
- Overvejer mulighederne for at indføre systematisk opfølgning på specialforbundenes internationale arbejde med henblik på at fastholde deres fokus og motivation.

7. Handlingsplanen

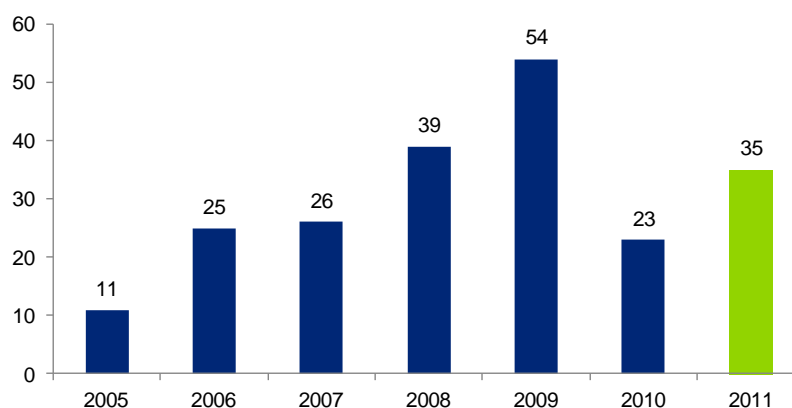
Handlingsplanen fra 2008 til 2011 vurderes at have øget både antallet, størrelsen og den oplevede kvalitet af de internationale idrætsbegivenheder, der er afviklet eller vundet i Danmark. Fremadrettet vurderes der imidlertid at være et forbedringspotentiale i forhold til at skabe større klarhed omkring og sammenhæng mellem de forskellige formål og udnytte de forskellige gevinster, der er forbundet med at tiltrække internationale idrætsbegivenheder til Danmark.

I dette kapitel præsenteres først en tværgående vurdering af handlingsplanens samlede effekter i forhold til antallet og størrelsen af internationale idrætsbegivenheder samt de afledte økonomiske gevinster. Dernæst gives der en vurdering af samarbejdet og forankringen af viden mellem handlingsplanens fire primære aktører. Afslutningsvist vurderes den relative værdi af elementerne i handlingsplanen, og der opstilles en række fremadrettede anbefalinger.

7.1. Handlingsplanens effekter

Af figur 5 kan det ses, hvordan udviklingen har været i antallet af afviklede internationale idrætsbegivenheder i Danmark fra 2005 til 2010, og hvor mange events der er planlagt i 2011.⁹ Som figuren viser, har antallet af afviklede events været stødt stigende fra 2005 frem til 2009, hvorefter der i 2010 er sket et fald i antallet af afviklede events. Derudover kan det ses, at 2009 adskiller sig ved et ekstraordinært stort antal afholdte events, hvilket i høj grad kan tilskrives IOC-kongressen, og at 2009 var udnævnt til sportsår af Kulturministeriet.

Figur 5. Antal afviklede og planlagte internationale events fra 2005 til 2011



Kilde: Støtteoversigt udarbejdet af SEDK i marts 2011.

⁹ Figuren er fra 2005 til 2010 baseret på SEDK's støtteoversigt, og kommercielle events, der ikke har modtaget støtte fra SEDK (på grund af manglende kommunal/regional medfinansiering), indgår derfor ikke i oversigten. For 2011 er figuren baseret på SEDK's online eventkalender.

Samlet set indikerer figuren, at antallet af afviklede internationale idrætsbegivenheder er steget som følge af handlingsplanen, der trådte i kraft fra 2008. Fra 2005 til 2007 er der således i alt afviklet 62 internationale events i Danmark mod 116 fra 2008 til 2010. Det bør dog bemærkes, at der ofte er afgivet bud et par år forud for selve eventafviklingen, men ifølge SEDK begyndte Idrætsfonden Danmark allerede i 2007 at tilrettelægge deres arbejde efter den øgede bevilling fra 2008. Derudover har de gennemførte interview med specialforbundene og værtskommunerne vist, at det ikke havde været muligt til at byde på og afvikle events i samme antal og omfang fra 2008 til 2010 uden den ekstra direkte arrangements- og facilitetsstøtte, der fulgte med handlingsplanen.

Ud over at have øget antallet vurderes det også, at handlingsplanen har bidraget til at øge størrelsen af de begivenheder, der er vundet og afviklet i Danmark. Den samlede turismeomsætning i forbindelse med afviklingen af de internationale events har i den treårige periode før handlingsplanen fra 2005 til 2007 været på cirka 216 mio. kr. og i den treårige periode efter handlingsplanen fra 2008 til 2010 været på cirka 477 mio. kr., hvilket således er mere end en fordobling. Samme tendens gør sig gældende i forhold til det samlede antal deltagere, der fra 2005 til 2007 har været på cirka 161.000 og fra 2008 til 2010 på cirka 557.000.

Endvidere viser oversigten, at der i 2010 på trods af det relativt lave antal afviklede events har været den næsthøjeste samlede turismeomsætning og det næsthøjeste samlede antal deltagere. 2010 er kun overgået af sportsåret 2009, der i høj grad skal betragtes som et ekstraordinært år på grund af afviklingen af både IOC-kongressen og World Outgames. Derudover kan det ses, at 2010 har haft det højeste gennemsnitlige antal deltagere og den største gennemsnitlige turismeomsætning per event, hvilket således afspejler, at størrelsen af de afholdte events er øget.

Boks 18. Størrelsen af afviklede internationale events i Danmark fra 2005 til 2010

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Samlet turismeomsætning (mio. kr.)	45,33	111,55	59,12	55,03	277,69	145,20
Heraf udenlandsk	30,85	73,07	36,78	39,90	255,41	90,40
Heraf dansk	14,49	38,47	22,35	15,12	22,01	55,23
Gennemsnitlig turismeomsætning per event (mio. kr.)	4,12	4,46	2,27	1,41	5,14	6,31
Samlet deltageantal	26.920	78.946	55.529	90.300	321.583	144.827
Heraf udenlandsk	8.720	17.426	12.177	20.184	47.195	46.598
Heraf dansk	18.200	61.520	43.352	70.116	274.388	98.229
Gennemsnitligt deltagerantal per event	2.447	3.158	2.136	2.315	5.955	6.297

Kilde: Støtteoversigt udarbejdet af SEDK i marts 2011.

Ud over at registrere turismeomsætningen har SEDK også løbende beregnet det samlede offentlige provenu, som de enkelte internationale events vurderes at have genereret hovedsageligt via moms og afgifter fra de udenlandske deltageres forbrug af varer og tjenesteydelse og sekundært via øgede skatteindtægter som følge af øget beskæftigelse.¹⁰

¹⁰ Ønskes en nærmere metodisk redegørelse for beregningsgrundlaget henvises til "Effektmåling af sports-, kultur- og erhvervsbegivenheder", september 2007.

Af boks 19 fremgår det beregnede samlede offentlige provenu for afholdelsen af internationale events fra 2005 til 2010.

Boks 19. Samlet offentligt provenu og eventtilskud fra 2005 til 2010

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Samlet offentligt provenu (mio. kr.)	10,29	24,50	12,31	16,36	104,83	37,07
Samlet offentligt tilskud (mio. kr.)	2,36	7,70	4,39	17,85	103,62	26,43
Return on investment (ROI), dvs. samlet offentligt provenu divideret med samlet offentligt tilskud	4,35	3,18	2,81	0,92	1,01	1,40

Kilde: Støtteoversigt udarbejdet af SEDK i marts 2011.

Som boks 19 viser, var det samlede offentlige provenu fra 2005 til 2007 på cirka 47 mio. kr. og fra 2008 til 2010 på cirka 158 mio. kr., hvilket således er mere end en tredobling fra perioden før og efter handlingsplanens ikrafttrædelse. Sammenholdes det offentlige provenu med det samlede offentlige tilskud fra SEDK og værtskommunerne, der blev øget markant fra 2008, kan det imidlertid ses, at afkastet fra de afviklede events relativt set er mindre efter 2008.¹¹ Det såkaldte return on investment (ROI) er således faldet, og Danmark har dermed fået mindre igen i form af turismeomsætning for hver krone, der er givet i offentligt tilskud til internationale events efter handlingsplanen. Eksempelvis skabte det samlede offentlige tilskud i 2010 et offentligt provenu, der var knap halvanden gang større end det samlede offentlige tilskud, hvorimod det i 2005 generede et offentligt provenu, der var over fire gange så stort som det samlede offentlige tilskud. Det skal dog understreges, at boks 19 alene viser de direkte og kvantificerbare økonomiske effekter, og dermed ikke fortæller om eksempelvis de markedsføringsmæssige gevinster, som de forskellige events har genereret.

Overordnet vurderes det, at handlingsplanen har haft en positiv effekt på både antallet og størrelsen af internationale idrætsbegivenheder, som er afholdt eller vundet i Danmark. Dette bekræftes både gennem interviewene med handlingsplanens interessenter og gennem den tilgængelige statistik om udviklingen i antallet og størrelsen af idrætsbegivenhederne. Det er imidlertid særligt handlingsplanens to elementer vedrørende oprettelsen af SEDK og EFU, der vurderes at have bidraget med den største direkte effekt. Betragtes det offentlige provenu af de afholdte idrætsbegivenheder fra 2005 til 2010, kan det ydermere ses, at dette er mere end tredoblet fra perioden før til efter implementeringen af handlingsplanen. Sammenholdt med størrelsen af de offentlige tilskud fremgår det imidlertid, at afkastet fra de afviklede events relativt set er faldet efter implementering af handlingsplanen.

7.2. Samarbejde, dialog og forankring af viden

Samarbejdet og dialogen mellem SEDK og EFU vurderes at have været relativt velfungerende og systematiseret. Alle projektansøgninger om etablerings-tilskud fra EFU har været i høring hos SEDK, og SEDK's udtalelser er blevet vedlagt EFU's endelige udvalgsindstilling. Derudover har EFU og SEDK årligt afholdt minimum to møder, hvor facilitetsprojekter og eventstrategier er blevet

¹¹ Dette svarer til return on investment 4 (ROI4) ud fra den metode, som SEDK har anvendt (jf. "Effektmåling af sports-, kultur- og erhvervsbegivenheder", september 2007). Beregningen tager dog ikke højde for de bevilgede underskudsgarantier, der er blevet tilbageført, men som vist i kapitel 4, udgør dette en meget lille andel af SEDK's samlede direkte arrangementsstøtte.

drøftet. Endvidere har EFU og SEDK eksempelvis også samarbejdet om afviklingen af en fælles fondsdag i 2009. Begge parter vurderer generelt dialogen og samarbejdet som konstruktiv og af god kvalitet.

EFU og Team Danmark har også løbende samarbejde og dialog, men dette fremstår mindre systematiseret og mere ad hoc-præget end samarbejdet mellem EFU og SEDK. Ifølge referatet fra virksomhedsmødet mellem EFU og Kulturministeriet i juni 2010 er der dog iværksat en fast møderække mellem EFU og Team Danmark forud for hvert udvalgs møde i EFU, hvilket er fire gange årligt. EFU's projektansøgninger kommer som udgangspunkt ikke i høring hos Team Danmark, men i 2009 udarbejdede Team Danmark en liste over deres ønsker til prioriteringen af nye sportsanlæg i Danmark, der er blevet drøftet med EFU. Derudover har Team Danmark og EFU blandt andet samarbejdet om at kortlægge anvendelse af mobile tribuner ved større internationale events i Danmark.

SEDK og DIF indgik i juni 2010 en aftale om at sikre bedre koordinering og høring forud for ansøgninger om events i Danmark. Denne aftale indebar blandt andet, at SEDK så tidligt som muligt skal inddrage DIF i en vurdering af forbundenes muligheder for at afvikle events (det vil sige deres organisatoriske og ledelsesmæssige bæreevne), og at denne vurdering skal indgå i de endelige indstillinger til SEDK's bestyrelse. Derudover blev det aftalt, at DIF i den forbindelse stiller sin viden til rådighed om det pågældende specialforbund, og at DIF og SEDK skal mødes 2-4 gange årligt.

Det vurderes som relativt sent, at SEDK og DIF først har forsøgt at etablere et mere systematisk samarbejde to et halvt år efter handlingsplanens ikrafttrædelse. Derudover fremgår det af interview med de to aktører, at de aftalte samarbejdsprocedurer endnu ikke er fuldt implementeret og efterlevet. Der foregår med andre ord tilsyneladende ikke en systematisk inddragelse af DIF's vurdering af specialforbundenes organisatoriske og ledelsesmæssige bæreevne i forhold til de konkrete events. Samlet set må det således konkluderes, at der eksisterer et potentiale for fremadrettet at forbedre kvaliteten af dialogen og samarbejdet mellem SEDK og DIF.

SEDK's og Team Danmarks samarbejde synes ad hoc-præget, og der er ikke etableret nogen systematisk procedure for høring eller inddragelse af Team Danmarks vurdering af det danske sportslige potentiale ved de internationale events.

Overordnet vurderes det således, at dialogen og samarbejdet mellem handlingsplanens fire primære aktører har været af varierende intensitet, men at den grundlæggende indsats for at koordinere arbejdet med at tiltrække et stort antal internationale idrætsbegivenheder til Danmark har været velfungerende og konstruktivt. I forhold til at inddrage en bredere vurdering af betydningen af de enkelte events for de danske specialforbund og det danske sportslige niveau vurderes det imidlertid, at der eksisterer et fremadrettet forbedringspotentiale for omfanget og kvaliteten af samarbejdet mellem handlingsplanens aktører, selvom både EFU, DIF og Team Danmark allerede er fast repræsenteret i SEDK's bestyrelse.

I forhold til at sikre en bred forankring af den viden og de erfaringer, der er opbygget i forbindelse med arbejdet med handlingsplanen, er det SEDK, der udgør den afgørende organisatoriske enhed. Det er således gennem SEDK's arbejde med støtte, rådgivning og formidling, at der er opbygget viden, kompetencer og netværk i forhold til at fremme og understøtte tiltrækningen af store internationale idrætsbegivenheder til Danmark. I forhold til at opsamle og dele erfaringer fra eventafvikling og budprocesser vurderes det på baggrund af interview med SEDK og specialforbundene, at SEDK's uddannel-

ses- og informationsaktiviteter og løbende evalueringsrapporter udgør et væsentligt bidrag hertil, jævnfør afsnit 4.2. Det vurderes dog samtidig, at de ledende medarbejdere i SEDK og tidligere Idrætsfonden Danmark besidder et stort personbåret netværk og viden, der er meget afgørende for kvaliteten af SEDK's arbejde.

Selvom der tydeligvis er løbende bilateral dialog mellem handlingsplanens fire primære interessenter, har der ikke været en systematisk og organisatorisk tværgående dialog om indsatsen for at tiltrække store idrætsbegivenheder. Mellem SEDK og EFU vurderes det dog, at der har været etableret en relativt fast og velfungerende procedure for samarbejdet. Den manglende tværgående organisatoriske erfarings- og videndeling bør imidlertid også ses i sammenhæng med, at de fire interessenter har grundlæggende forskelligt fokus og forskellige interesser i relation til at tiltrække internationale idrætsbegivenheder til Danmark. Det er vores vurdering, at DIF og Team Danmark kun i begrænset omfang har opbygget ny viden og erfaring, som bidrager til at fremme tiltrækningen af store idrætsbegivenheder. En afgørende iagttagelse, som DIF og Team Danmark dog har gjort, er, at gennemførelsen af store idrætsbegivenheder i mindst tre tilfælde har haft betydelige negative elitesportslige og organisatoriske konsekvenser for de arrangerende forbund. Netop derfor bør en systematisk og organisatorisk tværgående dialog mellem handlingsplanens fire primære interessenter sikre, at skrøbelige forbund frarådes at forsøge at tiltrække og gennemføre større begivenheder.

7.3. Relativ værdi og fremadrettede anbefalinger

I dette afsnit vurderes den relative værdi af elementerne i handlingsplanen, og der opstilles en række anbefalinger til den fremadrettede prioritering af indsatser for at tiltrække store internationale idrætsbegivenheder til Danmark.

Vurdering af den relative værdi af handlingsplanens fire elementer

Det er vores vurdering, at SEDK's økonomiske støtte og rådgivning – og dermed etableringen af SEDK som en del af handlingsplanen – har haft den største direkte effekt på antallet og den oplevede kvalitet af de events, der er afviklet og/eller vundet i Danmark fra 2008 til og med 2010. Som fremført i kapitel 3 vedrørende SEDK, er det i særlig grad den direkte støtte og rådgivningen i forbindelse med budprocesserne, der vurderes at have haft en stor effekt.

Derudover vurderer vi, at EFU's etableringstilskud har haft en relativt stor effekt, mens EFU's faglige rådgivning og sparring vurderes at have haft en mindre væsentlig effekt.

Vurderingerne af EFU og SEDK skal ses i sammenhæng med, at stort set alle interviewede aktører betegner økonomi og eventfaciliteter som de to væsentligste barrierer for at tiltrække store internationale sportsbegivenheder til Danmark.

DIF's arbejde for at øge antallet af danske internationale repræsentationer vurderes at have haft begrænset effekt. Det kan ikke automatisk antages, at antallet af danskere i internationale fora medfører tiltrækning af flere og større events, selvom det fra flere sider – herunder specialforbund – vurderes at være en afgørende forudsætning herfor.

Endelig er det vores vurdering, at oprettelsen af talentudviklingspuljen har haft den relativt set mindste og mest indirekte rettede effekt for tiltrækningen af idrætsbegivenheder, selvom vi medgiver, at arbejdet med talentudvikling

har en langsigtet, men relevant sammenhæng med mulighederne for at tiltrække idrætsbegivenheder og opnå positive effekter af disse.

Fremadrettede anbefalinger for handlingsplanen

Samlet set *anbefales* det, at SEDK videreføres som det centrale element i det fremadrettede arbejde med at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark. Ud over at SEDK's direkte økonomiske støtte vurderes at have bidraget markant til at tiltrække internationale idrætsbegivenheder, vurderes det også, at SEDK har opbygget en væsentlig ekspertise og kompetence siden 2008, der i høj grad vil kunne udnyttes fremadrettet uanset størrelsen af den direkte økonomiske arrangementsstøtte, som SEDK får mulighed for at bevilge.

Det *anbefales* dog, at der etableres en mere systematisk og eksplicit procedure til at bestemme formålet med at tiltrække de enkelte events. Dette vurderes både som afgørende for at høste de forskellige gevinster og for fremadrettet at kunne foretage en bevidst og målrettet prioritering af de internationale events, selvom SEDK hidtil ikke har haft behov for at foretage større og væsentlige prioriteringer af deres støtte til forskellige events.

Ud fra den nuværende handlingsplan kan der skelnes mellem forskellige overordnede formål som international branding og markedsføring af Danmark, national begejstring, sundhed, integration, sammenhold og direkte økonomiske gevinster i form af turismeindtægter m.v. Derudover kan der på baggrund af interviewene med handlingsplanens fire primære aktører yderligere skelnes mellem et nationalt elite- og breddeperspektiv på formålet med de internationale events. Eliteperspektivet handler om, hvordan tiltrækningen af en international idrætsbegivenhed kan understøtte det danske sportslige niveau. Breddeperspektivet handler om, hvordan eventafviklingen kan bidrage positivt til de enkelte specialforbunds og idrætsgrenes læring og udvikling.

På denne baggrund *anbefales* det, at det allerede inden indledningen af de enkelte budprocesser systematisk vurderes og bestemmes, i hvilken grad og hvordan den pågældende event forventes at understøtte de forskellige overordnede formål, der kunne være følgende:

- International branding
- Samfundsøkonomisk gevinst
- National opmærksomhed og nytte
- Organisatorisk overskud og gevinst
- Sammenhæng til nationalt sportsligt niveau og ambition.

En mere eksplicit stillingtagen til det overordnede formål med de enkelte events vil desuden gøre det muligt at opstille mere målbare succeskriterier, der kan sikre, at både de kort- og langsigtede gevinster og potentialer ved eventafvikling udnyttes bedst muligt.

Både i forhold til at bestemme det overordnede formål og i forhold til at opstille og følge op på de målbare succeskriterier *anbefales* det, at der etableres en systematisk procedure for høring og inddragelse af relevante aktører, og at der dertil formuleres en klar ansvars- og rollefordeling mellem aktørerne. Eksempelvis kunne DIF involveres i forhold til at vurdere og opstille målsætninger for de enkelte specialforbunds gevinster, og Team Danmark kunne inddrages mere systematisk i forhold til at formulere målsætninger og vurdere

sammenhængen til det danske sportslige niveau. Med hensyn til at bestemme formålet med og målsætningerne for de enkelte events ud fra et internationalt brandingperspektiv kunne det eksempelvis også overvejes systematisk at inddrage VisitDenmark.

Et mere eksplicit indledende fokus på formålet med de enkelte events vurderes desuden at være afgørende i forhold til at prioritere SEDK's arbejde og indsats fremadrettet givet de generelt stigende omkostninger til budprocesser og afvikling af internationale events. Det skal understreges, at de enkelte events naturligvis i forskellig grad vil kunne understøtte de forskellige formål, og det bør derfor også overvejes, om der fremadrettet kan foretages en mere klar stillingtagen til, hvordan de overordnede formål skal prioriteres og vægtes.

Derudover *anbefales* det, at det fremadrettet undersøges nærmere, i hvilket omfang der fortsat er behov for elitefacilitetsstøtte, da markedet og efterspørgslen efter elitefacilitetsstøtten ifølge EFU muligvis er blevet delvist møttet gennem handlingsplanens hidtidige forløb. I den forbindelse anbefales det desuden, at EFU sammenlægges med LOA, hvorved det må forventes, at administrationsomkostningerne vil kunne reduceres.

Endelig *anbefales* det generelt, at der fremadrettet fokuseres på de elementer, der har den største og mest direkte effekt på tiltrækningen af internationale idrætsbegivenheder.

Boks 20. Opsummering af fremadrettede anbefalinger vedrørende handlingsplanen som helhed

Opsummerende anbefales det, at det videre arbejde med at tiltrække internationale idrætsbegivenheder til Danmark fremadrettet:

- Bevarer SEDK som et centralt element, så den viden og kompetence, der hidtil er opbygget, fastholdes og udnyttes.
- Stiller større krav til indledningsvist at definere formålet og opstille operationelle målsætninger og succeskriterier for de internationale events.
- Rummer en mere klar stillingtagen til, hvordan forskellige formål med at tiltrække internationale events skal prioriteres og vægtes.
- Fastlægger en styrket samordning mellem handlingsplanens elementer og de organisatoriske enheder, der har ansvar for de respektive elementer.
- Vurderer behovet for elitefacilitetsstøtte og på denne baggrund eventuelt tilpasser omfanget af støtten og sammenlægger EFU med LOA.
- Fokuserer på de elementer, der har den største og mest direkte effekt på tiltrækningen af internationale idrætsbegivenheder til Danmark.

Bilag A

Skriftlige kilder

Af nedenstående tekstbokse fremgår de primære skriftlige kilder, der ligger til grund for evalueringen.

Boks 21. Skriftlige kilder fra SEDK

- Databehov vedrørende events fra 2005-2011
- Støtteoversigt, Datasæt, marts 2011
- Deltagerliste – Eventmanagement, 2008, 2009 og 2010
- Effektmåling af sports-, kultur- og erhvervsbegivenheder, 2007
- Retningslinjer for økonomisk støtte fra Sport Event Danmark
- Sportevents i Danmark 2005. Hvad er de værd?, 2006
- Årsberetning 2008, 2009 og 2010
- Den røde tråd, effektanalyser, 2006-2009
- Idrættens Eventmanagement, 2011
- Handlingsplan 2010
- Hosting Winners-program
- Kommissorium Sport Event Danmark
- Kommunikationsplan, 2010
- Leading Sport Nations
- Strategifolder, 2008-2011
- Årsregnskaber for 2005, 2006, 2007, 2008, 2009 og 2010

Boks 22. Skriftlige kilder fra EFU

- Årsrapport 2008 og 2009
- Danske Sportsarenaer til Internationale Begivenheder, Team Danmark-rapport, 2008
- Oversigt over rådgivningssager
- Revisionsprotokollat 1, 2 og 3
- EFU-årsberetning, 2008 og 2009 (web)
- EFU-dagsorden, 2008-2010
- Regnskabstal 2010 (ikke godkendt)
- Opgradering af Arena Herning
- Vedtægter for Elitefacilitetsudvalget
- Forhåndsgodkendelse, Københavns multiarena
- Forslag til udvalgsmedlemmer til interview
- Facilitetsstrategi, Team Danmark, 2009
- Etableringstilskud – Oversigt over finansiering og events
- EFU-KUM-virksomhedsmøde-afrapportering for 2008
- EFU-KUM-virksomhedsmøde-afrapportering for 2009
- Ansøgninger – Oversigt og projektstatus

Boks 23. Skriftlige kilder fra Team Danmark

- Analyse af Team Danmark, brugerundersøgelse, 2010
- Oversigt over anvendte midler, talentpulje 2010
- Team Danmarks brugerundersøgelse 2010
- Oversigt over ATK-projekter per 25. februar 2011
- Underskrevet Team Danmark-rammeaftale 2009-2012
- Oversigt, Talentudvikling, maj 2010
- Status, Talentudvikling, maj 2010
- Rammeaftale 2009-2012
- Støttekoncept 2005-2008
- Talentudvikling, Mål i 2010
- Team Danmarks årsberetning, 2008 og 2009
- Støttekoncept 2009-2012
- Team Danmarks brugerundersøgelse 2010
- Evaluering af støttekoncept, 2005-2008
- Notat vedr. talentudvikling i Team Danmark, marts 2011

Boks 24. Skriftlige kilder fra DIF

- Retningslinjer for tilskud til internationalt arbejde, 2008
- Rapport: Lobbyaktiviteter
- DIF's politiske program 2006-2010
- Opgørelse: Internationale repræsentanter, 2011
- Aftale mellem SEDK og DIF, juni 2010
- Blanket 1: Kongresdeltagelse
- Notat: DIF's internationale strategi, 2010
- International repræsentation i SPF uden persondata 2011,
- Internationale repræsentanter: Politiske poster 2011
- DIF's støtte til specialforbundenes internationale arbejde, 2008
- Blanket 2: Valgte repræsentanter

Boks 25. Øvrige skriftlige kilder

- Handlingsplan for at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark, april 2007
- Idrætspolitisk arbejdsprogram, februar 2011
- Faktanotat om handlingsplanens fire elementer, 7. juni 2010
- Notat om pengestrømmene, 9. maj 2008
- Tabeller vedr. finansiering af handlingsplanen, juli 2007
- Særaftale mellem DIF og KUM vedr. DIF's bidrag til handlingsplanen: Brev fra KUM til Niels Nygaard, oktober 2009
- Særaftale mellem DIF og KUM vedr. DIF's bidrag til handlingsplanen: Brev fra Niels Nygaard til KUM, november 2009
- Masterplan for Sportsåret 2009, Wonderful Copenhagen, januar 2008
- Notat/brev vedr. særbevilling til udmøntning af Sportsåret 2009
- Evaluering af sportsåret 2009, Rambøll

Bilag B

Eventoversigt

Nedenfor er vist en oversigt over alle de events, der ligger til grund for evalueringen samt en række udvalgte nøgletal for de enkelte events. Oversigten og nøgletallene er frembragt af SEDK.

Eventtitel	Eventkategori	Direkte økonomisk støtte fra SEDK	Deltagere i alt	Samlet turismeomsætning	Samlet offentligt prove- nu/afkast
2005					
EM i bordtennis 2005	EM	810.000 kr.	2.542	15.728.635 kr.	4.299.597 kr.
EM kyokushin karate (arb-idræt) 2005	EM	92.500 kr.	1.628	1.723.500 kr.	452.547 kr.
VM OK joller 2005	VM	50.000 kr.	345	1.410.500 kr.	399.600 kr.
EM i Bueskydning, Junior 2005	EM	60.000 kr.	560	2.520.000 kr.	734.265 kr.
ATP Challenger Tournament 2005	Øvrige sports- events	125.000 kr.	1.077	300.000 kr.	90.000 kr.
EM i kørestolsrugby 2005	EM	75.000 kr.	680	2.750.375 kr.	448.218 kr.
World Cup ridning 2005	World cup	200.000 kr.	3.477	4.975.850 kr.	1.480.751 kr.
EM-afd. BMX indoor 2005	EM	75.000 kr.	7.735	4.111.500 kr.	642.357 kr.
Idrætskongres, Play the Game 2005	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	100.000 kr.	340	3.029.200 kr.	767.398 kr.
GF-Forsikring World Cup i Kvinde- håndbold 2005	World cup	200.000 kr.	6.870	7.725.000 kr.	809.190 kr.
Copenhagen Box Cup 2005	Øvrige sports- events	25.000 kr.	1.666	1.058.250 kr.	163.336 kr.
2006					
Europa Top 12, bordtennis 2006	Øvrige sports- events	250.000 kr.	680	1.990.500 kr.	542.790 kr.
Copenhagen Open i sportsdans 2006	Øvrige sports- events	50.000 kr.	3.600	3.031.000 kr.	339.494 kr.
Danske maratonløb i Marathon- Denmark 2006	Øvrige sports- events	25.000 kr.	250	200.000 kr.	60.000 kr.
EM i bowling, ungdom 2006	EM	75.000 kr.	797	3.465.810 kr.	826.273 kr.
VM i matchrace, kvinder 2006	VM	205.000 kr.	21.223	4.740.750 kr.	337.362 kr.
VM i Europajoller 2006	VM	182.500 kr.	610	6.825.750 kr.	2.082.582 kr.
Århus Games 2006	Grand prix	100.000 kr.	2.211	2.032.500 kr.	444.888 kr.
EM Girls Team, golf 2006	EM	50.000 kr.	1.126	422.739 kr.	113.022 kr.
EM-kval. 2006 Region Nord, ICA og ICA junior	EM	50.000 kr.	689	2.617.200 kr.	570.329 kr.
VM 2006, int.nat. 11 meter one design class både	VM	50.000 kr.	214	978.700 kr.	145.721 kr.
VM i orientering 2006	VM	1.516.000 kr.	9.299	18.722.100 kr.	2.614.033 kr.
VM i minigolf, individuelt, ungdom 2006	VM	25.000 kr.	217	800.000 kr.	240.000 kr.
Copenhagen Athletic Games 2006	Øvrige sports- events	75.000 kr.	705	467.750 kr.	110.390 kr.
EM 2006 Cadet & Ungdom, kunstløb	EM	50.000 kr.	372	666.180 kr.	199.800 kr.
IMS North European Championship 2006	Øvrige sports- events	75.000 kr.	280	8.602.000 kr.	2.830.500 kr.

Eventtitel	Eventkategori	Direkte økonomisk støtte fra SEDK	Deltagere i alt	Samlet turismeomsætning	Samlet offentligt prove- nu/afkast
World Conf. on Junior Golf 2006	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	205.000 kr.	241	1.018.750 kr.	137.279 kr.
European Boating Ass. (EBA) General Assembly 2006	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	35.000 kr.	45	270.000 kr.	79.920 kr.
VM i idrætsgymnastik 2006	VM	2.264.000 kr.	9.452	40.039.891 kr.	9.877.139 kr.
Købstædernes ATP Challenge Series Turnering 2006	Øvrige sports- events	100.000 kr.	2.629	300.000 kr.	90.000 kr.
Venus Box Cup 2006	Øvrige sports- events	75.000 kr.	566	1.370.500 kr.	161.338 kr.
FEI World Cup Dressur og DCI3 2006	World cup	150.000 kr.	15.850	6.495.000 kr.	1.067.265 kr.
GF Forsikring World Cup i kvinde- håndbold 2006	World cup	25.000 kr.	2900	1.500.000 kr.	450.000
Copenhagen Box Cup 2006	Øvrige sports- events	25.000 kr.	450	450.000 kr.	135.000 kr.
VM i sportsdans (standard – inkl. Århus Int. Galla) 2006	VM	150.000 kr.	2.400	1.872.800 kr.	384.948 kr.
U/20 B-VM (1. div.) ishockey 2006	VM	150.000 kr.	2.140	2.670.050 kr.	657.342 kr.
2007					
DAIs internationale tennisstævne 2007	Øvrige sports- events	20.000 kr.	80	300.000 kr.	90.000 kr.
EM i BMX, indoor 2007	EM	265.000 kr.	8.660	6.322.500 kr.	1.171.827 kr.
Copenhagen open i sportsdans 2007	Øvrige sports- events	50.000 kr.	2.548	300.000 kr.	90.000 kr.
VM knock down karate (arbejder- idræt) 2007	VM	15.000 kr.	556	301.750 kr.	33.683 kr.
EM latin 2007	EM	125.000 kr.	2.350	1.062.500 kr.	277.389 kr.
World Cup i judo, kvinder 2007	World cup	100.000 kr.	695	965.080 kr.	256.443 kr.
Keops Grand Prix ridebanespring 2007	Grand prix	62.500 kr.	3.762	645.150 kr.	111.805 kr.
VM floorball, kvinder 2007	VM	425.000 kr.	2.968	10.792.189 kr.	3.486.098 kr.
VM i bænkpres 2007	VM	24.000 kr.	2.995	3.511.250 kr.	821.678 kr.
World Cup 2007 maratondistancen i kano og kajak	World cup	35.000 kr.	185	400.000 kr.	120.000 kr.
Copenhagen Athletics Games 2007	Øvrige sports- events	25.000 kr.	1.475	297.410 kr.	66.600 kr.
European Cup, 2. division gruppe A 2007	Øvrige sports- events	100.000 kr.	1.080	1.578.577 kr.	497.389 kr.
CSIT arbejderidrætsmesterskaber i tennis 2007 for hold	Øvrige sports- events	20.000 kr.	191	644.400 kr.	213.120 kr.
EM i triathlon 2007	EM	1.218.000 kr.	205	1.004.500 kr.	334.498 kr.
Århus Games 2007	Grand prix	50.000 kr.	1.707	136.000 kr.	45.288 kr.
EM Boys Team, golf 2007	EM	50.000 kr.	791	200.000 kr.	60.000 kr.
2.4 mR World Championship 2007 (sejlsport)	VM	100.000 kr.	231	1.318.240 kr.	271.228 kr.
EM i bænkpres 2007	EM	54.000 kr.	870	1.227.850 kr.	249.434 kr.
VM MX3 og EM i MX2 motocross 2007	VM	100.000 kr.	5.912	4.019.950 kr.	620.529 kr.
VM Rolex Farr 40 bådklassen 2007	VM	324.000 kr.	579	7.351.000 kr.	1.874.956 kr.
Nykredit Masters (golf, k) 2007	Øvrige sports- events	150.000 kr.	8.967	11.955.375 kr.	376.706 kr.
Aalborg Int. Horse Event 2007, CIC2, CIC1, CCIP2, CCIP1	Øvrige sports- events	50.000 kr.	1.176	209.525 kr.	69.772 kr.
EM sidecarcross/Int. Quad løb 2007	EM	75.000 kr.	1.482	535.388 kr.	139.254 kr.
Købstædernes ATP Challenge Series turnering 2007	Øvrige sports- events	75.000 kr.	1077	300.000 kr.	90.000 kr.
EM boksning for kvinder 2007	EM	150.000 kr.	1.157	2.600.000 kr.	621.977 kr.
Denmark Open, badminton 2007	Danish Open/ Denmark Open	225.000 kr.	3.830	1.145.160 kr.	332.168 kr.

Eventtitel	Eventkategori	Direkte økonomisk støtte fra SEDK	Deltagere i alt	Samlet turismeomsætning	Samlet offentligt prove-nu/afkast
2008					
World Cup fægtning 2008	World cup	50.000 kr.	511	340.882 kr.	123.403 kr.
B-EM herrer, indendørs hockey 2008	EM	50.000 kr.	352	741.300 kr.	219.166 kr.
5. og 6. afd. af EM, BMX indoor 2008	EM	250.000 kr.	1.750	2.118.000 kr.	605.160 kr.
Copenhagen Open i sportsdans 2008	Øvrige sports-events	50.000 kr.	2548	300.000 kr.	90.000 kr.
World Cup banecykling 2008	World cup	500.000 kr.	2.630	2.091.675 kr.	817.048 kr.
Tennis Europe Annual General Meeting 2008	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	125.000 kr.	112	529.840 kr.	213.200 kr.
VM skolehåndbold 2008	VM	50.000 kr.	9.831	1.786.295 kr.	490.770 kr.
IDSF Grand Slam Latin og VM 10 danse for ynglinge (sportsdans) 2008	Grand prix	200.000 kr.	850	820.000 kr.	176.300 kr.
EM i badminton 2008	EM	1.235.000 kr.	2.357	4.692.400 kr.	1.430.855 kr.
Korral Super Cup bordtennis 2008	Øvrige sports-events	62.500 kr.	112	95.650 kr.	37.986 kr.
European Skating Conference 2008	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	55.000 kr.	55	275.000 kr.	102.500 kr.
EM i trampolin, Power Tumbling og DMT m/k 2008	EM	500.000 kr.	3.852	6.136.808 kr.	1.758.262 kr.
World Cup BMX Supercross 2008	World cup	500.000 kr.	2.924	1.113.700 kr.	244.647 kr.
EM kvalifikationsturnering rugby 7-mands 2008	EM	225.000 kr.	702	486.420 kr.	102.041 kr.
Keops Grand Prix ridebanespringning - CSIO Nations Cup 2008	Grand prix	100.000 kr.	1.255	307.820 kr.	101.803 kr.
Aarhus Triple Challenge fridykning 2008	Øvrige sports-events	20.000 kr.	78	5.566 kr.	1.476 kr.
EM bowling, kvinder 2008	EM	150.000 kr.	824	3.460.350 kr.	1.092.896 kr.
EM motocross 65cc og 85cc 2008	EM	25.000 kr.	467	96.004 kr.	31.011 kr.
UCI Management Committee Meeting 2008	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	200.000 kr.	25	150.000 kr.	61.500 kr.
Europa Cup sejlsport Laserklassen 2008	Øvrige sports-events	60.000 kr.	170	722.500 kr.	243.950 kr.
CPH pro 2008 (skateboard)	Øvrige sports-events	150.000 kr.	730	480.600 kr.	53.628 kr.
Copenhagen Athletics Games 2008	Øvrige sports-events	35.000 kr.	1.955	210.375 kr.	86.254 kr.
VM i sejlsport Yngling-klassen (open) 2008	VM	75.000 kr.	217	882.000 kr.	361.620 kr.
EM i speedskating (vej og bane)	EM	150.000 kr.	325	1.625.000 kr.	666.250 kr.
ISAF VM ungdomssejlads 2008	VM	875.000 kr.	610	5.311.669 kr.	2.114.706 kr.
EM i Fastpitch Softball 2008	EM	211.000 kr.	1.931	976.201 kr.	260.957 kr.
VM Sidecar Motocross (FIM) og EM QUAD 2008	VM	200.000 kr.	3.202	497.475 kr.	122.692 kr.
World Park Series '08 Copenhagen 2008	World cup	75.000 kr.	90	180.000 kr.	73.800 kr.
EM herrer indiv. amatør-golf 2008	EM	100.000 kr.	1.233	1.074.825 kr.	381.433 kr.
VM (MX3) samt EM (MX2) motocross 2008	VM	100.000 kr.	2.825	1.689.564 kr.	477.240 kr.
EM i dart 2008	EM	200.000 kr.	764	920.139 kr.	347.852 kr.
Nykredit Masters (golf, k) 2008	Øvrige sports-events	500.000 kr.	14.305	3.559.500 kr.	919.835 kr.
Købstædernes ATP Challenge Series turnering 2008	Øvrige sports-events	100.000 kr.	65	637.000 kr.	204.918 kr.
World Cup dressur 2008	World cup	250.000 kr.	13.470	4.056.800 kr.	516.600 kr.
EM skaterhockey for kvindelandshold	EM	75.000 kr.	126	140.000 kr.	57.400 kr.

Eventtitel	Eventkategori	Direkte økonomisk støtte fra SEDK	Deltagere i alt	Samlet turismeomsætning	Samlet offentligt prove- nu/afkast
Denmark Open Super Series badminton 2008	Danish Open/ Denmark Open	200.000 kr.	7.430	3.176.710 kr.	750.300 kr.
World Class Competition (idræts- gymnastik) 2008	Øvrige sports- events	100.000 kr.	1.783	442.000 kr.	9.840 kr.
EUROSAF Race Officials Meeting	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	65.000 kr.	35	579.180 kr.	206.640 kr.
U/20 VM (1. div.) ishockey 2008	VM	275.000 kr.	7.799	2.320.325 kr.	805.240 kr.
2009					
World Cup fægtning 2009	World cup	200.000 kr.	431	220.050 kr.	87.822 kr.
ITTF Pro Tour bordtennis 2009	Øvrige sports- events	750.000 kr.	1.810	1.406.850 kr.	442.062 kr.
FIA Historic Motor Sport Commis- sions Seminar 2009	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	150.000 kr.	241	1.952.550 kr.	776.130 kr.
World Cup banecykling 2009	World cup	500.000 kr.	2.360	3.131.200 kr.	1.240.660 kr.
UEFA Congress 2009	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	400.000 kr.	387	2.709.000 kr.	1.010.240 kr.
European Sailing Fed.'s General Assembly 2009	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	65.000 kr.	47	282.000 kr.	110.700 kr.
EM latin for professionelle 2009	EM	150.000 kr.	3.270	800.320 kr.	164.000 kr.
World Cup BMX Supercross 2009	World cup	500.000 kr.	3.223	1.529.500 kr.	515.616 kr.
EM 3-bande 2009	EM	150.000 kr.	263	697.040 kr.	184.500 kr.
Den Internationale Skøjteunions Council Meeting 2009	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	85.000 kr.	26	364.000 kr.	149.240 kr.
EM bowling, herrer 2009	EM	100.000 kr.	543	3.409.500 kr.	1.215.732 kr.
Aarhus Triple Challenge fridykning 2009	Øvrige sports- events	15.000 kr.	31	6.600 kr.	2.706 kr.
World Cup Marathon distancen i kano og kajak 2009	World cup	50.000 kr.	280	293.440 kr.	113.373 kr.
European Badminton Union's Coun- cil Meeting 2009	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	45.000 kr.	16	91.000 kr.	28.700 kr.
EU-mesterskaber i boksning 2009	Øvrige sports- events	300.000 kr.	3.230	1.694.848 kr.	539.560 kr.
Viking Trophy 2009 (gokart)	Øvrige sports- events	25.000 kr.	189	346.880 kr.	91.840 kr.
EM MTB-orientering seniorer og VM juniorer 2009	EM	325.000 kr.	477	1.545.088 kr.	582.036 kr.
EM Moth Jolle 2009	EM	15.000 kr.	173	92.150 kr.	37.782 kr.
Cph Pro 2009 (skateboard)	Øvrige sports- events	75.000 kr.	1.937	1.172.250 kr.	407.438 kr.
VM Finnjolle 2009	VM	400.000 kr.	123	1.043.200 kr.	415.904 kr.
EM sejlsport i Laserklassen 2009	EM	250.000 kr.	317	2.648.000 kr.	1.072.560 kr.
EM BMX indoor finale 2009	EM	410.000 kr.	4.345	6.791.000 kr.	2.206.620 kr.
FIM Sidecar Motocross World Championship & UEM EM QUAD samt International dameklasse 2009	VM	150.000 kr.	4.895	2.859.670 kr.	835.478 kr.
World Outgames 2009	Mega-/multi- sportsbegiven- hed	1.000.000 kr.	213.345	78.036.021 kr.	31.600.061 kr.
VM sejlsport i Contenderklassen 2009	VM	125.000 kr.	225	1.067.180 kr.	371.665 kr.
Guldpokal sejlsport i Drageklassen 2009	World cup	200.000 kr.	2.535	6.740.000 kr.	2.378.000 kr.
EM Match Race (open) 2009	EM	300.000 kr.	10.199	2.336.680 kr.	241.572 kr.
Copenhagen Athletics Games 2009	Øvrige sports- events	25.000 kr.	2.868	1.260.480 kr.	98.400 kr.
VM fridykning 2009	VM	200.000 kr.	448	1.782.560 kr.	657.640 kr.
EAME (EM) vandski 2009	EM	450.000 kr.	7.810	2.288.102 kr.	639.042 kr.

Eventtitel	Eventkategori	Direkte økonomisk støtte fra SEDK	Deltagere i alt	Samlet turismeomsætning	Samlet offentligt prove-nu/afkast
VM minigolf 2009	VM	300.000 kr.	224	2.132.190 kr.	827.872 kr.
VM 2009 sejlsport i 470 klassen	VM	350.000 kr.	470	6.396.040 kr.	2.583.000 kr.
FINA 10 km Marathon World Cup Open Water 2009	World cup	400.000 kr.	187	741.000 kr.	295.200 kr.
VM MX3, EMX2 og EM 85cc motocross 2009	VM	150.000 kr.	5.560	658.940 kr.	188.026 kr.
ISAF Executive Meeting (sejlsport) 2009	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	125.000 kr.	16	183.000 kr.	73.800 kr.
LEN-kongres 2009	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	200.000 kr.	265	2.719.500 kr.	1.097.775 kr.
VM i brydning 2009	VM	5.575.000 kr.	3.772	16.494.823 kr.	5.689.345 kr.
Archery World Cup Finale 2009 (bueskydning)	World cup	630.000 kr.	5.089	1.404.640 kr.	477.240 kr.
Squash VM for hold - herrer 2009	VM	600.000 kr.	427	1.872.800 kr.	704.216 kr.
Ecco Challenge Tour Championship 2009	Danish Open/ Denmark Open	175.000 kr.	447	623.500 kr.	211.560 kr.
121st IOC Session and XIII Olympic Congress 2009	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	15.590.000 kr.	4.213	64.030.155 kr.	26.252.364 kr.
Copenhagen Open Karate Championship 2009	Øvrige sports-events	150.000 kr.	520	912.672 kr.	369.000 kr.
ITTF Executive Committee møde (bordtennis)	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	100.000 kr.	15	157.500 kr.	64.575 kr.
UIPM Congress 2009 (Verdenskongres Moderne 5-kamp)	Kongresser, konferencer, årsmøder mv.	314.336 kr.	145	1.219.294 kr.	498.150 kr.
Euro Floorball Cup 2009	Øvrige sports-events	420.000 kr.	2.160	3.575.000 kr.	1.112.740 kr.
Købstædernes ATP Challenger Series turnering 2009	Øvrige sports-events	100.000 kr.	56	548.800 kr.	196.882 kr.
EM kørestolsrugby 2009	EM	200.000 kr.	760	2.171.200 kr.	791.300 kr.
FEI World Cup dressur 2009	World cup	250.000 kr.	15.850	6.451.200 kr.	1.353.000 kr.
VM i taekwondo 2009	VM	5.450.000 kr.	3.963	22.684.099 kr.	8.791.900 kr.
Denmark Open, Super Series badminton 2009	Danish Open/ Denmark Open	75.000 kr.	7.430	3.176.710 kr.	750.300 kr.
MOVE2009 Active Cities - Sport, Health and Citizenship 2009	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	50.000 kr.	307	500.000 kr.	150.000 kr.
EM i fægtning, ungdom 2009	EM	350.000 kr.	795	4.281.812 kr.	1.695.350 kr.
FEI General Assembly (ridning) 2009	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	1.775.000 kr.	328	5.275.070 kr.	2.152.623 kr.
VM sportsdans (standard) 2009	VM	300.000 kr.	2.540	882.750 kr.	281.896 kr.
2010					
Viking Trophy EM-kval. go-cart 2010	Øvrige sports-events	25.000 kr.	2.362	2.112.960 kr.	638.206 kr.
FISA ExCo Board Meeting 2010	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	125.000 kr.	138	413.520 kr.	159.900 kr.
2010 IOC Ungdoms-OL – Kvalifikation i Badminton	Specialarrangement	150.000 kr.	419	502.000 kr.	168.100 kr.
VM banecykling 2010	VM	1.037.500 kr.	7.224	16.126.604 kr.	4.854.311 kr.
U18 Ishockey B-VM – Division 1 2010	VM	350.000 kr.	6.781	1.833.500 kr.	615.000 kr.
WDC World South American Showdance Championship 2010	VM	75.000 kr.	1.650	400.000 kr.	164.000 kr.
BMX Supercross World Cup 2010	World cup	1.000.000 kr.	2.764	1.992.400 kr.	680.600 kr.
EM kvalifikationsturnering 7-mands rugby 2010	EM	300.000 kr.	555	1.127.625 kr.	369.000 kr.

Eventtitel	Eventkategori	Direkte økonomisk støtte fra SEDK	Deltagere i alt	Samlet turismeomsætning	Samlet offentligt prove- nu/afkast
Cph Pro 2010 (skateboard)	Øvrige sports- events	40.000 kr.	2.319	1.906.000 kr.	596.960 kr.
VM junior orientering 2010	VM	345.000 kr.	405	1.822.500 kr.	710.325 kr.
EM golf for piger 2010	EM	50.000 kr.	96	630.000 kr.	258.300 kr.
EUROGYM 2010	Øvrige sports- events	450.000 kr.	4.094	14.131.800 kr.	5.545.332 kr.
VM i bådklassen 505 (open) 2010	VM	350.000 kr.	1.019	4.640.000 kr.	1.686.740 kr.
VM golf for døve 2010	VM	48.000 kr.	150	442.000 kr.	181.220 kr.
e-Boks Sony Ericsson Open (k) 2010	Øvrige sports- events	1.000.000 kr.	93	537.600 kr.	215.250 kr.
Challenge Copenhagen 2010 (triat- lon)	Øvrige sports- events	900.000 kr.	31.523	30.172.257 kr.	4.077.953 kr.
VM windsurfing RS:X class 2010	VM	475.000 kr.	590	1.258.025 kr.	481.791 kr.
FIM Sidecar Motocross World Championship & UEM EM QUAD samt International dameklasse 2010	VM	150.000 kr.	1.390	670.000 kr.	238.620 kr.
Cold Hawaii PWA World Cup 2010	World cup	450.000 kr.	10.074	10.310.685 kr.	2.988.080 kr.
EHF Congress 2010	Kongresser, konferencer, årsmøder m.v.	700.000 kr.	260	3.120.000 kr.	1.230.000 kr.
FEI World Cup dressur 2010	World cup	150.000 kr.	17.570	9.846.900 kr.	1.894.200 kr.
EM kvalifikation goalball 2010	EM	100.000 kr.	225	723.300 kr.	256.316 kr.
EM Youth European Kombi Dance 2010	EM	100.000 kr.	589	372.460 kr.	85.731 kr.
EM i kvindehåndbold 2010	EM	1.000.000 kr.	52.687	40.551.585 kr.	8.971.522 kr.

Bilag C

Resultatopgørelser

I dette bilag er vist en samlet oversigt over, hvordan anvendelsen af Idrætsfonden Danmarks og SEDK's midler har fordelt sig på de forskellige regnskabsposter fra 2005 til 2010.

Omkostninger	2005		2006		2007		2008		2009		2010	
	tKr.	%	tKr.	%	tKr.	%	tKr.	%	tKr.	%	tKr.	%
Direkte arrangementsstøtte	7.047	72	6.917	68	6.493	63	27.535	61	27.500	58	22.174	61
Indirekte arrangementsstøtte	313	3	964	9	863	8	1.729	4	2.724	6	2.232	6
Aftaler med facilitetsudbydere	-	-	-	-	-	-	4.202	9	3.971	8	3.540	10
Analysér/dokumentation	-	-	-	-	467	5	450	1	823	2	956	3
Markedsføring/kommunikation	-	-	-	-	400	4	1.370	3	2.289	5	2.727	8
Kontorhold og øvrige administrationsomkostninger	282	3	332	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Inventar	74	1	100	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Møder og rejser	384	4	398	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Markedsføring, repræsentation m.v.	271	3	332	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Personale	1.375	14	1.170	11	-	-	-	-	-	-	-	-
Bestyrelsen	-	-	-	-	185	2	592	1	674	1	707	2
Administration	-	-	-	-	1.870	18	3.164	7	-	-	-	-
Internationale/nationale relationer, udvikling og administration	-	-	-	-	-	-	-	-	3.649	8	3.937	11
Hensat, sportsåret 2009	-	-	-	-	-	-	4.750	10	4.250	9	-	-
Hensat Bike City	-	-	-	-	-	-	1.500	3	1.500	3	-	-
Total	9.746	100	10.213	100	10.278	100	45.292	100	47.380	100	36.273	100



Om Deloitte

Deloitte leverer ydelser inden for Revision, Skat, Consulting og Financial Advisory til både offentlige og private kunder i en lang række brancher. Vores globale netværk med medlemsfirmaer i mere end 140 lande sikrer, at vi kan trække på stærke kompetencer foruden en dybtgående lokal indsigt, når vi skal hjælpe vores kunder overalt i verden. Deloitte's mere end 170.000 medarbejdere arbejder målrettet efter at sætte den højeste standard. Deloitte's medarbejdere understøttes af en virksomhedskultur, der fremmer integritet og merværdi til kunderne, en forpligtelse over for hinanden og en styrke gennem forskellighed. De arbejder i et miljø præget af konstant udvikling, udfordrende oplevelser og berigende karrieremuligheder. Deloitte's medarbejdere arbejder målrettet på at styrke ansvarlighed, opbygge tillid og sikre positiv indflydelse i deres lokalsamfund.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Deloitte er en betegnelse for Deloitte Touche Tohmatsu Limited, der er et britisk selskab med begrænset ansvar, og dets netværk af medlemsfirmaer. Hvert medlemsfirma udgør en separat og uafhængig juridisk enhed. Vi henviser til www.deloitte.com/about for en udførlig beskrivelse af den juridiske struktur i Deloitte Touche Tohmatsu Limited og dets medlemsfirmaer.